دليل العمليات الرئيسية

مديريات قطاعات الموازنات

الاصدار الثاني

2018

الفهرس				
رقم الصفحة	الموضوع	الرقم		
5-4	مقدمة : مهام ومسؤوليات مديريات قطاعات الموازنات.	1		
7-6	مصفوفة ترابط الاهداف الاستراتيجية والعمليات الرئيسية.	2		
9-8	مصفوفة عمليات مديريات قطاعات الموازنات.	3		
10	بطاقة وصف عملية إعداد (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية).	4		
11	مخطط سير عملية إعداد (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية).	5		
12	بطاقة وصف عملية متابعة إقرار (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية).	6		
13	مخطط سير عملية متابعة إقرار (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية).	7		
14	بطاقة وصف عملية متابعة إصدار (نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر وللوحدات الحكومية).	8		
15	مخطط سير عملية متابعة إصدار (نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر و للوحدات الحكومية).	9		
	متابعة تنفيذ ومراقبة (قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية)	10		
16	بطاقة وصف عملية إصدار الامر المالي العام.	11		
17	مخطط سير عملية إصدار الامر المالي العام.	12		
18	بطاقة وصف عملية إصدار الامر المالي الخاص.	13		
19	مخطط سير عملية إصدار الامر المالي الخاص.	14		
20	بطاقة وصف عملية إصدار الحوالة المالية.	15		
21	مخطط سير عملية إصدار الحوالة المالية.	16		
22	بطاقة وصف عملية إصدار المناقلة المالية.	17		
23	بطاقة وصف عملية إصدار مستند الالتزام المالي.	18		
24	بطاقة وصف عملية إصدار حوالة نقل العهدة.	19		

الفهرس					
رقم الصفحة	الموضوع	الرقم			
25	مخطط سير (عملية إصدار المناقلة المالية ،عملية إصدار مستند الالتزام المالي، عملية إصدار حوالة نقل العهدة)	20			
26	بطاقة وصف عملية إحداث بند أو مشروع أو برنامج جديد.	21			
27	مخطط سير عملية إحداث بند أو مشروع أو برنامج جديد.	22			
28	بطاقة وصف عملية إبداء الرأي والرد على الكتب الرسمية المختلفة ذات الاثر المالي والاداري.	23			
29	مخطط سير عملية إبداء الرأي والرد على الكتب الرسمية المختلفة ذات الاثر المالي والاداري	24			
30	بطاقة وصف عملية متابعة الانفاق والانجاز (قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية).	25			
31	مخطط سير عملية متابعة الانفاق والانجاز (قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية).	24			
32	بطاقة وصف عملية متابعة إصدار ملحق موازنة.	25			
33	مخطط سير عملية متابعة إصدار ملحق موازنة.	26			

● مهام ومسؤوليات مديريات قطاعات الموازنات

تضمنت المادة (12) من تعليمات تنظيم وإدارة دائرة الموازنة العامة رقم (1) لسنة 2014 الصادرة بموجب أحكام المادة (11) من نظام التنظيم الإداري، أن تتولى مديريات قطاعات الموازنات المهام والمسؤوليات التالية:

- 1. تنقيح طلبات المخصصات المالية التي تتقدم بها كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- 2. تدقيق كافة البرامج والمشاريع والانشطة بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها بعضها ببعض.
- 3. إعداد مشروع قانون الموازنة العامه ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية ضمن إطار الموازنة الموجهة بالنتائج والاطار المالي متوسط المدى والإشراف على الجهود التحليلية لدعم عملية اتخاذ القرار.
 - 4. حذف الازدواجية غير الضرورية في البرامج ومصادر تمويلها بين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
 - 5. وضع الاجراءات العملية التي تساعد على تطبيق السياسات والخطط والبرامج المقررة
 - 6. الرقابة على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
 - 7. المشاركة في تحويل الأهداف العامة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية الى أهداف فرعيه ونشاطات.
 - 8. رصد المخصصات وفقاً للاولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.
- 9. الاطلاع على كافة البيانات والمعلومات المتعلقة بكافة محافظات المملكة للمساعدة في التخصيص الامثل للموارد المالية المتاحة.
 - 10. القيام بزيارات ميدانية على المشاريع التي يجري تنفيذها والاطلاع عن كثب على كافة الامور المتعلقة بالتنفيذ.
 - 11. إعداد التقارير الدورية بشكل منتظم عن مستوى الانجاز في المشاريع الرأسمالية.
 - 12. إعداد نظام تشكيلات الوزا رات والدوائر والوحدات الحكومية بما يخدم تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.
 - 13. إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات والكتب الرسمية التي لها انعكاسات مالية.
 - 14. تطوير شكل الموازنة العامة بما يتوافق مع افضل الممارسات الدولية.
 - 15. مساعدة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في إعداد مشاريع موازناتها.

16. المساهمة في ورش العمل المتخصصة التي تعقدها الدائرة لموظفي الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

- تقسم مديريات قطاعات الموازنات الى القطاعات الرئيسية التالية:
 - 1. مديرية قطاع الإدارة المالية.
 - 2. مديرية قطاع الإدارة العامة.
 - 3. مديرية قطاع الدفاع والأمن والقضاء.
 - 4. مديرية قطاع البنية التحتية والتنمية المحلية.
 - 5. مديرية قطاع الصحة والتنمية الإجتماعية.
 - 6. مديرية قطاع التنمية الزراعية والثروة الطبيعية.
 - 7. مديرية قطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية.
 - 8. مديرية قطاع التنمية الصناعية وتعزيز البيئة الإستثمارية.
 - 9. مديرية قطاع الثقافة والإعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

مصفوفة ترابط الاهداف الاستراتيجية والعمليات الرئيسية

الاهداف الاستراتيجية	العمليات الرئيسية	الرقم
 المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة تطوير نهج اعداد الموازنة الموجهة بالنتائج وتعزيز مبادئ الشفافية ومواكبة افضل الممارسات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارتها تعزيز القدرات المؤسسية للارتقاء بمستوى اداء الدائرة 	إعداد (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية)	1
	متابعة إقرار (مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية)	2
3. المساهمة في ضبط التوظيف بما يسهم بالاستخدام الكفؤ للموارد المالية	متابعة إصدار (نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر و للوحدات الحكومية)	3
وازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية)	متابعة تنفيذ ومراقبة (قانون الم	4
 1. المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة 2. تطوير نهج اعداد الموازنة الموجهة بالنتائج وتعزيز مبادئ الشفافية ومواكبة افضل الممارسات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارتها 	إصدار الامر المالي العام إصدار الامر المالي الخاص	(4/1) (4/2)
	إصدار الحوالة المالية إصدار المناقلة المالية	(4/3) (4/4)
	إصدار مستند الالتزام المالي	(4/5)

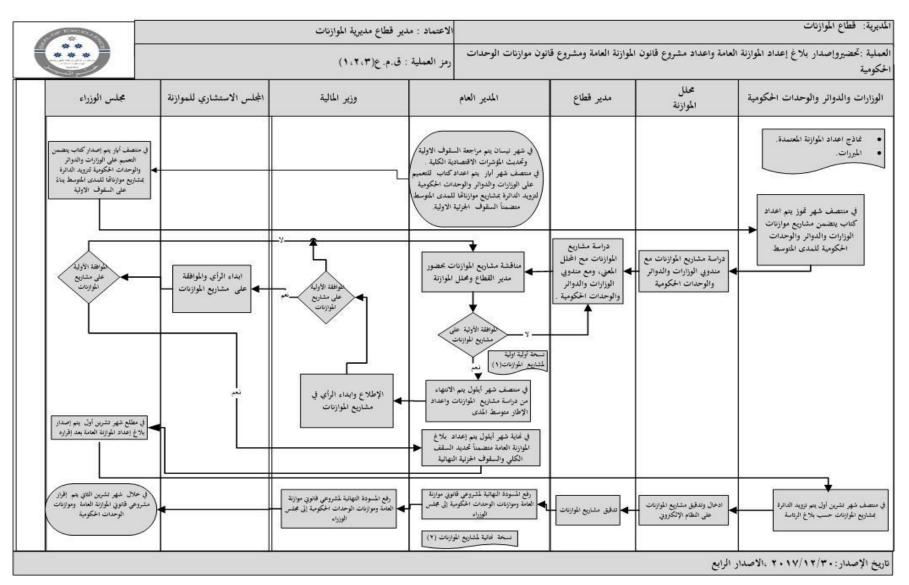
	إصدار حوالة نقل العهدة	(4/6)
	إحداث بند أو مشروع أو	(4/7)
	برنامج جديد	
1. المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة	إبداء الرأي والرد على الكتب	5
4. تعزيز القدرات المؤسسية للارتقاء بمستوى اداء الدائرة	الرسمية المختلفة ذات الاثر	
	المالي و الاداري	
1. المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة	متابعة الانفاق والانجاز (قانون	6
4. تعزيز القدرات المؤسسية للارتقاء بمستوى اداء الدائرة	الموازنة العامة وقانون موازنات	
	الوحدات الحكومية)	
1. المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة	متابعة إصدار ملحق موازنة	7
2. تطوير نهج اعداد الموازنة الموجهة بالنتائج وتعزيز مبادئ الشفافية ومواكبة افضل الممارسات والمفاهيم العالمية المعاصرة في ادارتها		

مصفوفة معايير عمليات مديريات قطاعات الموازنات

مصادر التحقق	مسؤولية القياس والاعتماد	القيم المستهدفة	دورية القياس	معادلة قياس مؤشر الاداء	مؤشر الاداء	العملية	الرقم
 قانون الموازنة العامة 				مقدر سنة الموازنة/ تأشيري لنفس	نسبة المخصصات المقدرة لسنة	إعداد (مشروع قانون الموازنة	1
وقانون موازنات الوحدات		%100	سنوي	السنة في موازنة العام السابق	الموازنة الى ما تم تقديره تأشيرياً	العامة ومشروع قانون موازنات	
الحكومية					لنفس السنة في موازنة العام السابق	الوحدات الحكومية)	
 قرارات مجلس الوزراء 	.	30 يوم عمل		1. تاريخ اقرار الموازنة – تاريخ بداية	1. تاريخ اقرار الموازنة	متابعة إقرار (مشروع قانون	2
- نتائج تصویت مجلس	مالك العملية			السنة	2. نسبة التصويت بالموافقة على	الموازنة العامة ومشروع قانون	
الامة	مدراء مديريات	65% فاكثر	سنو <i>ي</i>	2. عدد المصوتين بالموافقة / اجمالي	مشروع الموازنة في مجلس الامة	موازنات الوحدات الحكومية)	
	قطاعات الموازنات			عدد المصوتين من مجلس الامة			
 قرارات مجلس الوزراء 		- (عدد الوظائف		1. عدد الوظائف المحدثة / عدد	1. نسبة الوظائف المحدثة الى	متابعة إصدار (نظام تشكيلات	3
– نظام تشكيلات		المغاه / عدد	4.	الوظائف المطلوبة	الوظائف المطلوبة.	الوظائف للوزارات والدوائر و	
الوظائف الوزارات والدوائر		الوظائف المطلوبة)	سنوي	2. تاريخ اقرار نظام التشكيلات -	2. اعداد نظام التشكيلات بالتزامن	للوحدات الحكومية)	
والوحدات الحكومية		– 30 يوم عمل		تاريخ اقرار الموازنة	مع اعداد الموازنة		
				مية)	بة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكو	متابعة تنفيذ ومراقبة (قانون الموازن	4
- كتاب اصدار الامر	مالك العملية	4 يوم عمل (على		معدل (تاريخ الاصدار - تاريخ التدقيق	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار الامر المالي العام	(4/1)
المالي	مدراء مديريات	الإقل)	ريع	(4/			
- كشوف حاجات الوزا	قطاعات الموازنات		سنوي				
رات والدوائر الحكومية							
تقرير من خلال نظام	مالك العملية	2 يوم عمل		معدل (عدد ايام العمل/عدد الوزارات	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار الامر المالي الخاص	(4/2)
GFMIS	مدراء مديريات		سنوي	والدوائر)			
تقرير من خلال نظام	قطاعات الموازنات	2 يوم عمل		معدل (عدد ايام العمل/عدد الوزارات	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار الحوالة المالية	(4/3)
GFMIS			سنوي	والدوائر)			

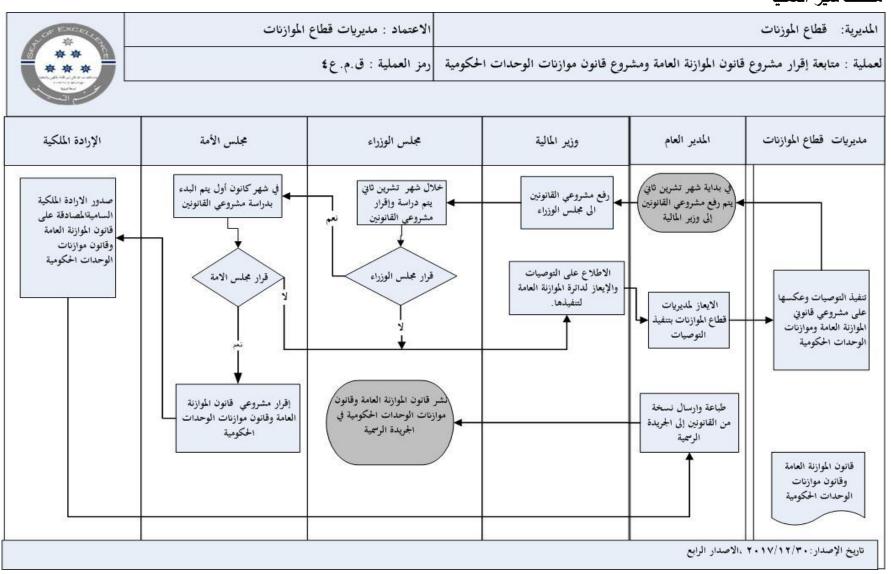
مصادر التحقق	مسؤولية القياس والاعتماد	القيم المستهدفة	دورية القياس	معادلة قياس مؤشر الاداء	مؤشر الإداء	العملية	الرقم
تقرير من خلال نظام		2 يوم عمل	سنوي	معدل (عدد ايام العمل/عدد الوزارات	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار المناقلة المالية	(4/4)
GFMIS	مالك العملية			والدوائر)			
تقرير من خلال نظام	مدراء مديريات	2 يوم عمل	سنوي	معدل (عدد ايام العمل/عدد الوزارات	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار مستند الالتزام المالي	(4/5)
GFMIS	قطاعات الموازنات			والدوائر)			
تقرير من خلال نظام		2 يوم عمل	سنوي	معدل (عدد ايام العمل/عدد الوزارات	معدل الوقت اللازم للاصدار (يوم عمل)	إصدار حوالة نقل العهدة	(4/6)
GFMIS				والدوائر)			
قسم الديوان		7 ايام عمل	سنوي	معدل (تاريخ ورود كتاب طلب الاحداث	معدل الوقت اللازم للانجاز	إحداث بند أو مشروع أو برنامج	(4/7)
(كتب الاحداث الصادرة)				– تاريخ كتاب الموافقة/		خدتد	
				عدد طلبات الاحداث)			
قسم الديوان		%100	سنوي	عدد الكتب المنجزة	عدد الكتب المنجزة	إبداء الرأي والرد على الكتب	5
(الكتب الصادرة)						الرسمية المختلفة ذات الاثر	
						المالي و الاداري	
- تقارير المواقف المالية	- مالك العملية	12 (موقف مالي)	سنوي	عدد تقارير الانفاق	عدد التقارير النوعية الصادرة	متابعة الانفاق والانجاز (قانون	6
– تقارير مديرية	– مدراء مديريات	4 (تقاریر)		عدد تقارير الانجاز		الموازنة العامة وقانون موازنات	
الدراسات	قطاعات الموازنات					الوحدات الحكومية)	
	– مدير مديرية						
	الدراسات						
– تقارير مديرية	 مالك العملية 	0 (عدم صدور	سنو <i>ي</i>	عدد الملاحق الصادرة	عدد الملاحق الصادرة	متابعة إصدار ملحق موازنة	7
الدراسات	– مدراء مديريات	ملحق)					
	قطاعات الموازنات						
	– مدير مديرية						
	الدراسات						

			بطاقة وصف العملية
اعداد مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية	العملية	ق.م.ع (1،2،3)	رمز العملية
رصد احتياجات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من المخصصات المالية في ضوء الموارد المالية المتاحة	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
مخرجات العملية	إجراءات العملية		مدخلات العملية
مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات	مخطط سير العملية : ق.م.ع (1،2،3)	ئر والوحدات الحكومية	مشاريع الموازنات الواردة من الوزرات والدوا
الحكومية			
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
• تكنولوجية : جهاز حاسوب.	• تعميم وبلاغ اعداد مشروع الموازنة العامة.	• رصد المخصصات	• الالتزام بالجدول الزمني لاعداد
• بشرية : مدير قطاع،محلل موازنة،مديرية الدراسات، مديرية	• الكتب ذات العلاقة.	اللازمة.	الموازنة.
الحاسوب والمعرفة.	• نماذج اعداد الموازنة (النفقات والايرادات).	• دقة العمل.	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
	• ادلة الموازنة ذات العلاقة.		• توفر الموارد المالية.
	• الخطط الاستراتيجية ذات العلاقة.		
	• القوانين والانظمة والتعليمات ذات العلاقة:		
	 قانون تنظيم الموازنة وقانون الموازنة العامة 		
	– قانون موازنات الوحدات الحكومية		
	– النظام المالي الحكومي.		
	 نظام اللوازم ونظام الاشغال. 		
	- نظام الخدمة المدنية.		
	- نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات		
	الحكومية.		



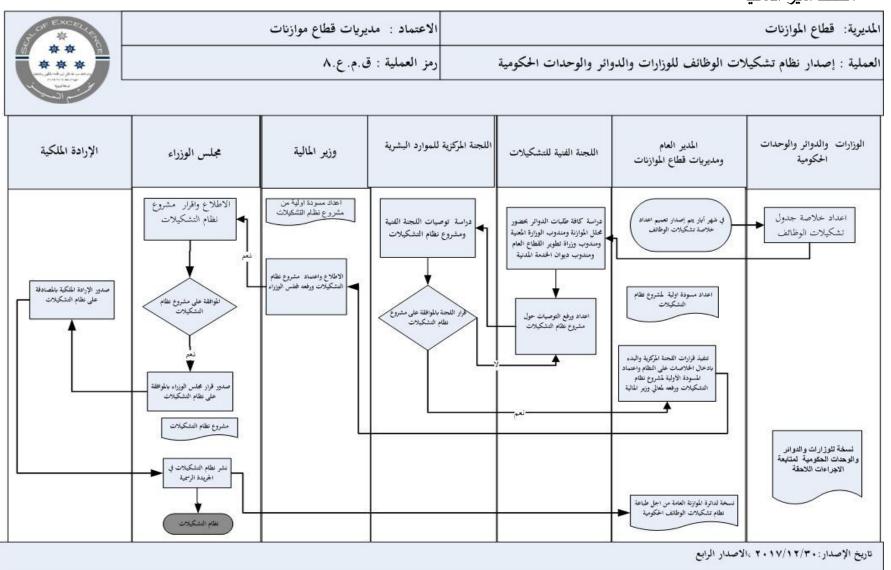
Page 11 of 33

طاقة وصف العملية					
رمز العملية	ق.م.ع 4	العملية	متابعة إقرار مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات		
			الوحدات الحكومية		
نوع العملية	رئيسية	الهدف من العملية	إقرار مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات		
			الحكومية		
مدخلات العملية		إجراءات العملية	مخرجات العملية		
مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانو	ِن موازنات الوحدات الحكومية	مخطط سير العملية : ق.م.ع 4	قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية		
عوامل النجاح الحرجة	متطلبات متلقي الخدمة	المعارف	موارد العملية		
• الالتزام بالجدول الزمني لاعداد	• رصد المخصصات اللازمة.	• الرد على استفسارات وتوصيات	●تكنولوجية : جهاز حاسوب		
الموازنة.	•سرعة الانجاز .	مجلس الامة.	 بشریة : مدیر قطاع ، محلل موازنة. 		
• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.		• تنفيذ قرارات مجلس الوزراء.			
• توفر الموارد المالية.					
• اقرار مجلس الوزراء لمشروعي					
الموازنة.					
• اقرار مجلس الامة لمشروعي					
الموازنة.					



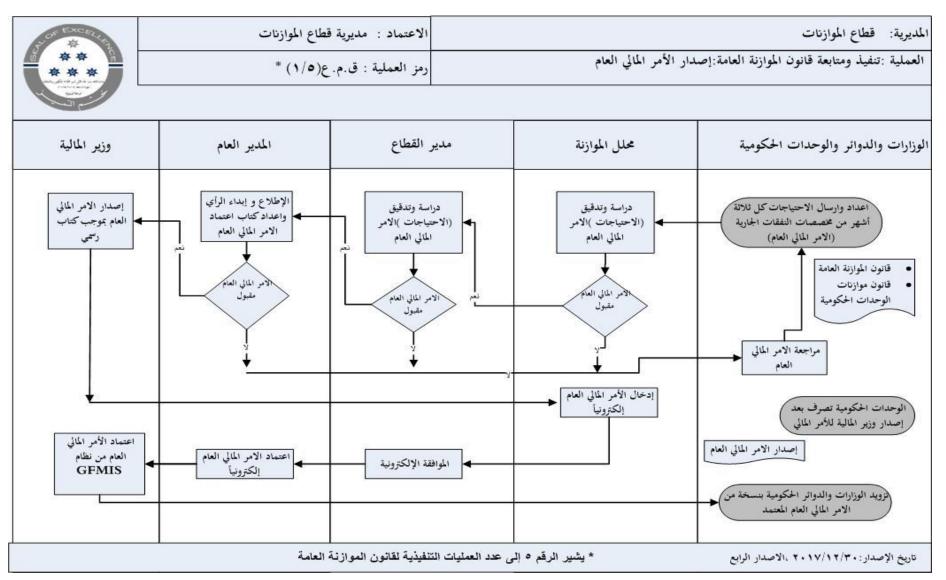
Page 13 of 33

			بطاقة وصف العملية
متابعة إصدار نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر وللوحدات	العملية	ق.م.ع 8	رمز العملية
الحكومية			
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تنفيذ وتنظيم وضبط كافة	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
الاجراءات المتعلقة بالموظفين من ترفيع وتعبئة والغاء واحداث وظائف			
وغيرها			
مخرجات العملية	إجراءات العملية	خلات العملية	
مشروع نظام تشكيلات الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية	مخطط سير العملية : ق.م.ع 8	ل تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية	
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
•تكنولوجية : جهاز حاسوب	• بلاغ اعداد مشروع الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• اعداد التشكيلات بالتزامن مع اعداد مشروعي
 بشریة: مدیر قطاع ، محلل موازنة ، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 	• نظام تشكيلات الوظائف للعام	• دقة العمل.	القانونين.
	السابق.	• الموافقة على طلب	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
	• توصيات اللجنة الفنية للموارد	احداثات الوظائف.	• توفر المخصصات اللازمة.
	البشرية.		
	• قرارات اللجنة المركزية للموارد		
	البشرية.		
	• الكتب الرسمية ذات العلاقة.		
	• الهيكل التنظيمي.		



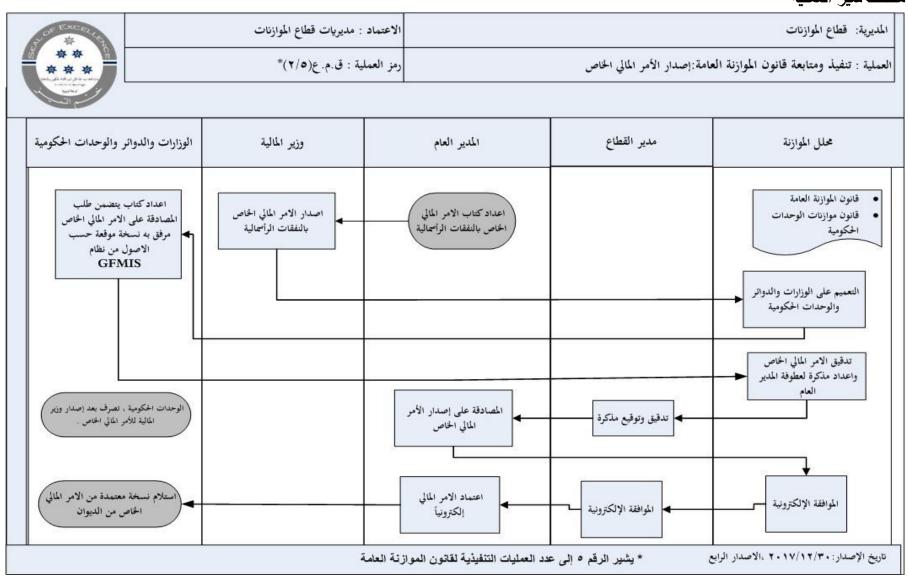
Page 15 of 33

اقة وصف العملية						
اصدار الامر المالي العام	العملية	عملية ق.م.ع (1/5)				
- تمكين الوزارات والدوائر الحكومية من اعداد الحوالات المالية للنفقات	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية			
الجارية.						
 تمكين الوحدات الحكومية من البدء بالصرف من النفقات الجارية. 						
مخرجات العملية	إجراءات العملية	خلات العملية				
الامر المالي العام (احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية المالية)	مخطط سير العملية ق.م.ع (1/5)	ون الموازنة العامة و قانون موازنات الوحدات الحكومية				
موارد العملية	المعارف	النجاح الحرجة متطلبات متلقي الخدمة				
•تكنولوجية : جهاز حاسوب	• قانون الموازنة العامة.	•سرعة الانجاز .	• إقرار مشروعي القانونين بداية			
 بشریة: مدیر قطاع ، محلل موازنة، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 	• قانون موازنات الوحدات الحكومية.	السنة المالية.				
	• المواقف المالية.		• إصدار الامر المالي العام في			
			الوقت المحدد.			
			• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.			



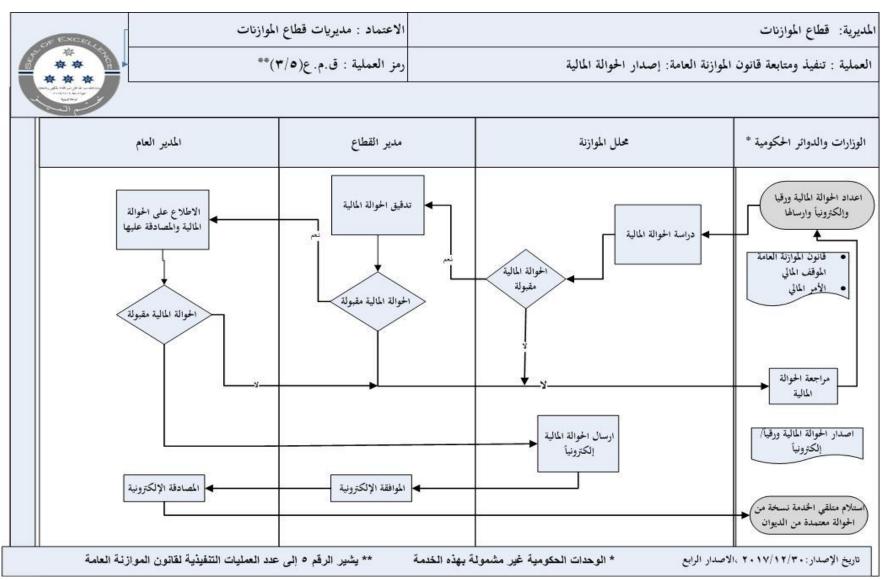
Page 17 of 33

لاقة وصف العملية					
رمز العملية	ق.م.ع (2/5)	العملية	اصدار الامر المالي الخاص		
نوع العملية	رئيسية	الهدف من العملية	 تمكين الوزارات والدوائر الحكومية من اعداد الحوالات المالية للنفقات الرأسمالية. تمكين الوحدات الحكومية من البدء بالصرف من النفقات الرأسمالية 		
مدخلات العملية	إجراءات العملية		مخرجات العملية		
قانون الموازنة العامة و قانون موازنات الوحدات مخ الحكومية	مخطط سير العملية ق.م.ع (2/5)		الامر المالي الخاص (احتياجات الوزارات والدوائر الحكومية المالية)		
عوامل النجاح الحرجة	متطلبات متلقي الخدمة	المعارف	موارد العملية		
• إقرار مشروعي القانونين بداية السنة المالية. • «	• سرعة الانجاز .	• قانون الموازنة العامة.	•تكنولوجية : جهاز حاسوب		
• إصدار الامر المالي الخاص في الوقت	• دقة العمل.	• قانون موازنات الوحدات	 بشریة : مدیر قطاع ، محلل موازنة، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 		
المحدد.		الحكومية.			
 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. 		• المواقف المالية.			



Page 19 of 33

بطاقة وصف العملية					
اصدار الحواله المالية	العملية	ق.م.ع (3/5)	رمز العملية		
تمكين الوزارات والدوائر الحكومية من الصرف من المخصصات المالية	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية		
مخرجات العملية	إجراءات العملية	لات العملية			
اصدار الحوالة المالية (النفقات الجارية والنفقات الرأسمالية)	مخطط سير العملية: ق.م.ع(3/5)	ر المالي العام و الخاص			
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة		
 تكنولوجية : جهاز حاسوب. 	• قانون الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• اصدار الاوامر العام والخاص في الوقت		
 بشریة : مدیر قطاع ، محلل موازنة ، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 	• المواقف المالية.	• دقة العمل.	المحدد.		
			• الوقت اللازم لاصدار الحوالة المالية		
			• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.		

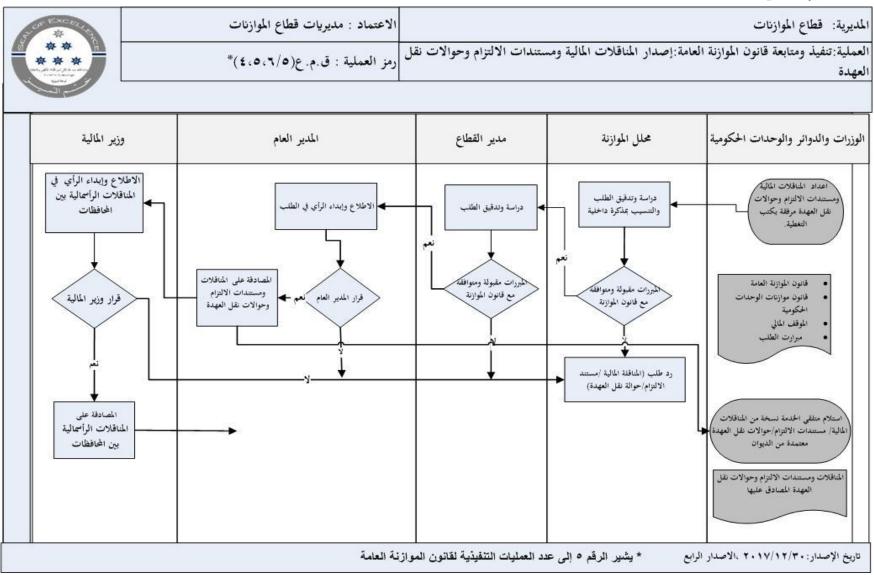


Page 21 of 33

			بطاقة وصف العملية
اصدار المناقلة المالية	العملية	ق.م.ع (4/5)	رمز العملية
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من تسديد اي	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
التزامات مالية على اي بند من نفس مخصصات خلال السنة			
المالية			
مخرجات العملية	إجراءات العملية		مدخلات العملية
اصدار المناقلة المالية	ق.م.ع (4/5)	موازنة العامة و قانون موازنات الوحدات الحكومية	
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
• تكنولوجية : جهاز حاسوب	 قانون الموازنة العامة. 	• سرعة الانجاز .	• توفر المبررات.
• بشرية : الادارة العليا ، مدير قطاع ، محلل موازنة ، مديرية	 قانون موازنات الوحدات الحكومية. 	• دقة العمل.	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
الحاسوب والمعرفة.	• المواقف المالية.	• الموافقة على اجراء المناقلة	• الوقت اللازم لاصدار المناقلة
		المالية.	المالية.
			• طلب المناقلة المالية يتوافق مع
			احكام القانون.
			• توفر المخصصات اللازمة.

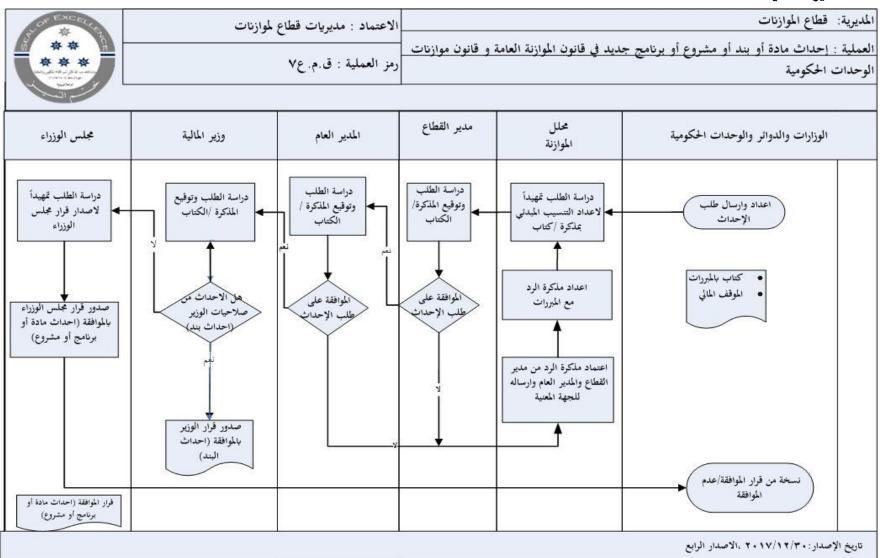
			بطاقة وصف العملية
اصدار مستند الالتزام المالي	العملية	ق.م.ع (5/5)	رمز العملية
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من طرح وإحالة العطاءات	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
مخرجات العملية	إجراءات العملية		مدخلات العملية
اصدار مستند الالتزام المالي	مخطط سير العملية: ق.م.ع (5/5)	دات الحكومية	قانون الموازنة العامة و قانون موازنات الوح
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
 تكنولوجية : جهاز حاسوب 	• قانون الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• توفر المبررات.
 بشرية : مدير قطاع ، محلل موازنة، مديرية الحاسوب والمعرفة. 	• قانون موازنات الوحدات الحكومية.	• دقة العمل.	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
	• المواقف المالية.	• الموافقة على اجراء مستند	• الوقت اللازم لاصدار مستند
		الالتزام المالي.	الالتزام المالي .
			• طلب مستند الالتزام المالي يتوافق
			مع احكام القانون.
			• توفر المخصصات اللازمة.

			بطاقة وصف العملية
اصدار حوالة نقل العهدة	العملية	ق.م.ع (6/5)	رمز العملية
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية المعنية بتنفيذ اي نشاط او مشروع من	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
الانفاق من المخصصات المرصودة في موازنة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية			
الاخرى صاحبة النشاط او المشروع			
مخرجات العملية	إجراءات العملية	خلات العملية	
اصدار حوالة نقل العهدة	مخطط سير العملية: ق.م.ع (6/5)	دات الحكومية	قانون الموازنة العامة و قانون موازنات الوح
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
• تكنولوجية : جهاز حاسوب	• قانون الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• توفر المبررات.
 بشریة: مدیر قطاع ، محلل موازنة ، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 	• قانون موازنات الوحدات الحكومية.	• دقة العمل.	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
	• المواقف المالية.	• الموافقة على اجراء	• الوقت اللازم لاصدار حوالة نقل
		حوالة نقل العهدة .	العهدة.
			• طلب حوالة نقل العهدة يتوافق مع
			احكام القانون.
			• توفر المخصصات اللازمة.

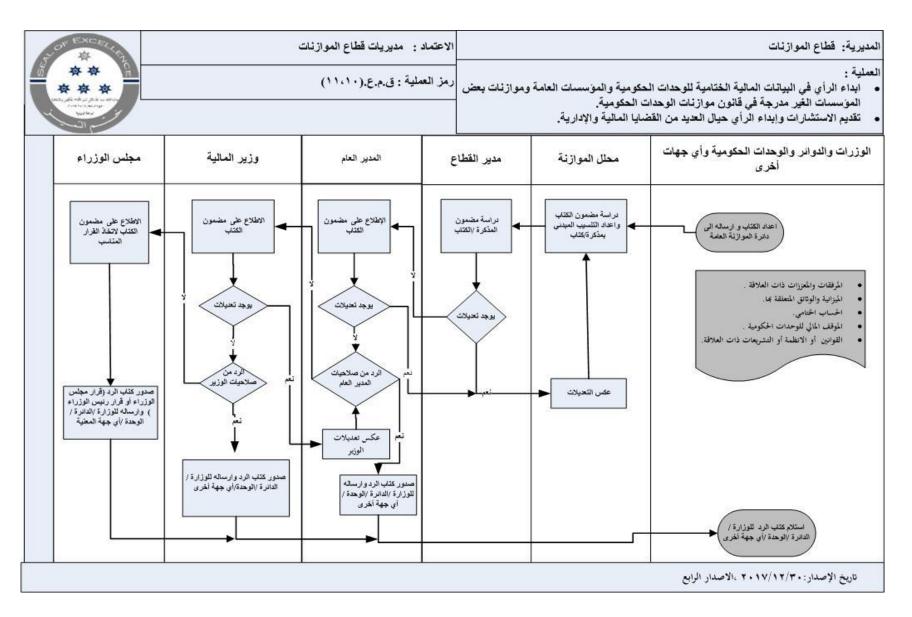


Page 25 of 33

			بطاقة وصف العملية
احداث بند أو مشروع أو برنامج جديد في قانون الموازنة العامة أو قانون	العملية	ق.م.ع 7	رمز العملية
موازنات الوحدات الحكومية			
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وفي حالات الضرورة من الاحداث	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
وتأمين المخصصات اللازمة لها ضمن موازنة الفصل نفسه لقيامها بممارسة			
اعمالها على اكمل وجه			
مخرجات العملية	إجراءات العملية	لات العملية	
احداث بند أو مشروع أو برنامج جديد	مخطط سير العملية ق.م.ع 7	انون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية	
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
•تكنولوجية : جهاز حاسوب	• قانون الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
 بشریة: مدیر قطاع ، محلل موازنة ، مدیریة الحاسوب والمعرفة. 	• قانون موازنات الوحدات الحكومية.	• دقة العمل.	• توفر المبررات.
	• المواقف المالية.	• الموافقة على طلب	• الوقت اللازم للاحداث.
		الاحداث	• توفر المخصصات اللازمة.
			• طلب الاحداث يتوافق مع احكام
			القانون.

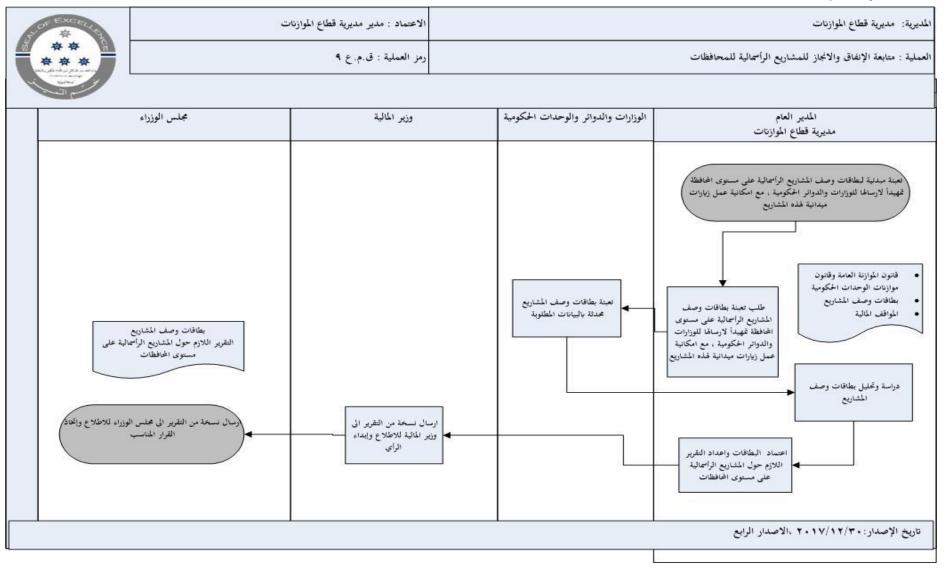


			بطاقة وصف العملية
ابداء الرأي والرد على الكتب الرسمية المختلفة ذات الاثر	العملية	ق.م.ع (10،11)	رمز العملية
المالي والاداري			
تزويد الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بالردود التي	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
تساعدها في ممارسة اعمالها			
مخرجات العملية	إجراءات العملية		مدخلات العملية
الكتب الصادرة عن دائرة الموازنة العامة	مخطط سير العملية: ق.م.ع (10،11)	دات الحكومية ومن الشركاء	الكتب الواردة من الوزارات والدوائر والوح
			ومن اي جهة اخرى
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
موارد العملية • تكنولوجية : جهاز حاسوب.	المعارف • القوانين والانظمة والتعليمات ذات	متطلبات متلقي الخدمة • سرعة الانجاز.	عوامل النجاح الحرجة • الرد على الكتب الواردة خلال
		٠ بي	
• تكنولوجية : جهاز حاسوب.	• القوانين والانظمة والتعليمات ذات	• سرعة الانجاز.	• الرد على الكتب الواردة خلال
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. • بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 القوانين والانظمة والتعليمات ذات العلاقة ومن اهمها: 	• سرعة الانجاز.	• الرد على الكتب الواردة خلال الوقت المحدد.
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. • بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 القوانين والانظمة والتعليمات ذات العلاقة ومن اهمها: قانون تنظيم الموازنة. 	• سرعة الانجاز.	 الرد على الكتب الواردة خلال الوقت المحدد. ديمومة عمل الانظمة
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. • بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 القوانين والانظمة والتعليمات ذات العلاقة ومن اهمها: قانون تنظيم الموازنة. قانون الموازنة العامة. 	• سرعة الانجاز.	 الرد على الكتب الواردة خلال الوقت المحدد. ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.



Page 29 of 33

			بطاقة وصف العملية
متابعة الانفاق والانجاز	العملية	ق.م.ع 9	رمز العملية
اصدار تقارير دورية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
مخرجات العملية	إجراءات العملية		مدخلات العملية
تقارير انفاق وانجاز صادرة	مخطط سير العملية : ق.م.ع 9	ساريع الرأسمالية	المواقف المالية، بيانات تقدم سير عمل المث
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
 تكنولوجية : جهاز حاسوب. 	• القوانين والانظمة والتعليمات ذات العلاقة ومن اهمها:	• سرعة الانجاز .	• توفر جميع البيانات والاحصائيات
 بشریة : مدیریة الدراسات ، مدیر قطاع ، محلل موازنة. 	 قانون تنظيم الموازنة. 	• دقة العمل.	اللازمة.
	– قانون الموازنة العامة.		• الوقت اللازم لاصدار التقارير.
	• ادلة الموازنة ذات العلاقة.		• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
	• الكتب ذات العلاقة.		
	• الخطط الاستراتيجية ذات العلاقة.		



			بطاقة وصف العملية
اصدار ملحق موازنة	العملية	ق.م.ع 6	رمز العملية
تمكين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية اذا اقتضت	الهدف من العملية	رئيسية	نوع العملية
المصلحة العامة صرف نفقات اضافية لم يتضمنها قانون			
الموازنة العامة أوقانون موازنات الوحدات الحكومية للسنة المالية			
الحالية			
مخرجات العملية		إجراءات العملية	مدخلات العملية
اصدار ملحق موازنة بقانون الموازنة العامة أوقانون موازنات		مخطط سير العملية: ق.م.ع 6	قانون الموازنة العامة وقانون موازنات
الوحدات الحكومية			الوحدات الحكومية
موارد العملية	المعارف	متطلبات متلقي الخدمة	عوامل النجاح الحرجة
موارد العملية • تكنولوجية : جهاز حاسوب.	المعارف • قانون الموازنة العامة.	متطلبات متلقي الخدمة • سرعة الانجاز.	عوامل النجاح الحرجة • ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
		-	
• تكنولوجية : جهاز حاسوب.	• قانون الموازنة العامة.	• سرعة الانجاز .	• ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية.
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. •بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 قانون الموازنة العامة. قانون موازنات الوحدات 	• سرعة الانجاز . • دقة العمل.	 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. توفر المبررات.
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. •بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 قانون الموازنة العامة. قانون موازنات الوحدات الحكومية. 	 سرعة الانجاز . دقة العمل . الموافقة على اجراء ملحق 	 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. توفر المبررات. الوقت اللازم لاصدار ملحق
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. •بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 قانون الموازنة العامة. قانون موازنات الوحدات الحكومية. 	 سرعة الانجاز . دقة العمل . الموافقة على اجراء ملحق 	 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. توفر المبررات. الوقت اللازم لاصدار ملحق الموازنة.
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. •بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 قانون الموازنة العامة. قانون موازنات الوحدات الحكومية. 	 سرعة الانجاز . دقة العمل . الموافقة على اجراء ملحق 	 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. توفر المبررات. الوقت اللازم لاصدار ملحق الموازنة. توفر الموارد المالية.
• تكنولوجية : جهاز حاسوب. •بشرية : مديرية الدراسات ، مدير قطاع ، محلل موازنة ،	 قانون الموازنة العامة. قانون موازنات الوحدات الحكومية. 	 سرعة الانجاز . دقة العمل . الموافقة على اجراء ملحق 	 ديمومة عمل الانظمة الحاسوبية. توفر المبررات. الوقت اللازم لاصدار ملحق الموازنة. توفر الموارد المالية. اقرار مجلس الوزراء لملحق

