



الجمهورية العربية الفلسطينية

وزارة المالية

دائرة الموازنة العامة

التقرير السنوي الرابع  
لعام 2008





جلالة الملك عبدالله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه

## الصفحة

## المحتويات

٤	- الإفتتاحية
٥	- الرؤيا والرسالة والأهداف الأستراتيجية
٦	- نشأة دائرة الموازنة العامة وتطورها
٧	- مهام وواجبات الدائرة
١٢-٩	- أبرز التطورات الإقتصادية الكلية في عام ٢٠٠٨
١٥-١٣	- تطور أداء الموازنة العامة خلال السنوات ١٩٩٩-٢٠٠٨
٢٦-١٦	- مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن
٢٨-٢٧	- تبويب الموازنة العامة في عام ٢٠٠٨
٣٥-٢٩	- الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة
٤٣-٣٦	- إنجازات دائرة الموازنة العامة
	أولاً- إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٨
	ثانياً- إعداد نظام التشكيلات لعام ٢٠٠٨
	ثالثاً- إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز
	رابعاً- أهم الإنجازات والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في دائرة الموازنة
	خامساً- الدورات التدريبية
	سادساً- تحديث أدلة الموازنة
	سابعاً- الحوسبة
	ثامناً - جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية
	تاسعاً- توصيات اللجنة المالية والإقتصادية لمجلسي الأعيان والنواب
٤٥-٤٤	- التطلعات المستقبلية
٥٩-٤٦	- الملحق الإحصائي



## الإفتتاحية

يسرني أن أقدم التقرير السنوي الرابع لدائرة الموازنة العامة الذي يتضمن نتائج أعمالها خلال العام المنصرم ٢٠٠٨ والذي شهد العديد من الإنجازات والتطورات في مجال إدارة الموازنة العامة، حيث تم التركيز على تطبيق أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في هذا المضمار.

ويأتي تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج في صدارة الإنجازات والتطورات التي شهدتها دائرة الموازنة، حيث شرعت الدائرة بتطبيق هذا المفهوم في عام ٢٠٠٨ ليصبح الأردن أول بلد يطبق هذا المفهوم على مستوى المنطقة. كما قامت دائرة الموازنة العامة بتطبيق العديد من مفاهيم الإصلاح المالي، ولعل من أبرزها تطبيق إطار الموازنة متوسط المدى وخارطة الحسابات الجديدة.

إن ما تم إنجازه في هذا المجال يعد نقلة نوعية في إعداد الموازنة العامة وتنفيذها والرقابة عليها وهذا يستدعي العمل دائماً على الإرتقاء بتطبيقها من خلال بناء القدرات المؤسسية في الدائرة وكذلك لدى كافة الوزارات والدوائر الحكومية.

ولا يسعني في هذا المقام إلا أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لجميع الزميلات والزملاء العاملين في دائرة الموازنة العامة على إخلاصهم وتفانيهم في عملهم وعلى جهودهم الحثيثة والتميزة المبدولة التي لولاها لما كنا قادرين على تحقيق هذه الإنجازات، وأدعو المولى عز وجل أن يشد من أزهرهم ويساعدهم على مواصلة المسيرة في تحمل المسؤولية للمضي قدماً في خدمة أردننا الحبيب تحت راية مليكنا المفدى جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين حفظه الله ورعاه ذخراً وسنداً لوطننا الغالي.

والله ولي التوفيق

د. إسماعيل زغلول

مدير عام دائرة الموازنة العامة

## الرؤيا :

موازنة شفافة تعزز أركان التنمية المستدامة.

## الرسالة :

تخصيص أمثل للموارد المالية المتاحة وفق منهجيات متطورة تساعد الوزارات والدوائر الحكومية على تحقيق الأهداف والأولويات الوطنية التي تتوافق وإحتياجات المواطنين ورغبات المستثمرين.

## الأهداف الاستراتيجية :

مؤشر قياس الأداء	الهدف الاستراتيجي
١ . نسبة رضا المتعاملين مع الدائرة.	١ . تحسين بيئة العمل.
١ . مستوى التقدم في تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات.	٢ . إعداد موازنات ضمن الإطار المالي متوسط المدى وتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وخارطة الحسابات.
٢ . إعداد موازنة ضمن الإطار المالي متوسط المدى.	
٣ . نسبة عجز الموازنة قبل المساعدات إلى الناتج المحلي الإجمالي.	

نشأة دائرة الموازنة العامة وتطورها

- كانت مسؤولية إعداد الموازنة العامة في الأردن قبل صدور قانون تنظيم الميزانية العامة رقم (٣٩) لسنة ١٩٦٢ وتعديلاته واحدة من مهام وزارة المالية من خلال قسم الميزانية العامة الذي يرتبط مباشرة بوكيل وزارة المالية.
- في عام ١٩٦٠ تم تشكيل لجنة ملكية للنظر في القوانين والأنظمة المالية المعمول بها وخاصة ما يتعلق منها بالموازنة العامة والحسابات المتعلقة بها، و درست اللجنة منهجية إعداد الموازنة العامة وطرق تصنيفها، وحددت ابرز عناصر الضعف فيها.
- في عام ١٩٦٢، تم تشكيل لجنة خاصة قامت بوضع مشروع قانون الميزانية العامة رقم (٣٩) لسنة ١٩٦٢، والذي أصبح نافذ المفعول كقانون اعتبارا من ١٦/١٠/١٩٦٢، والذي تم بموجبه إنشاء دائرة الموازنة العامة التي يديرها مدير عام يرتبط بوزير المالية.
- واعتبارا من السنة المالية ١٩٦٣/١٩٦٤، بدأت دائرة الموازنة العامة في إعداد قانون الموازنة العامة للحكومة، و منذ ذلك الوقت استمرت الدائرة بإدخال التحسينات على أسلوب إعداد الموازنة العامة، وتصنيف النفقات والإيرادات .
- في عام ٢٠٠٨ تم إقرار قانون تنظيم الموازنة رقم (٥٨) لسنة ٢٠٠٨، وبذلك دخلت الموازنة العامة مرحلة جديدة من التطوير والتحديث، حيث تم اعتماد الاطار المالي متوسط المدى، اضافة الى انجاز البنية التحتية للتوسع في تطبيق الموازنة الموجهة بالنتائج على كافة الوزارات والدوائر والوحدات.

## مهام وواجبات الدائرة

حدد قانون تنظيم الموازنة العامة رقم (٥٨) لسنة ٢٠٠٨ ، مهام وصلاحيات الدائرة والتي اشتملت على ما يلي:-

- ١- إعداد الموازنة العامة للدولة .
- ٢- إعداد موازنات الوحدات الحكومية .
- ٣- إعداد نظام وجداول تشكيلات الوظائف للدوائر والوحدات الحكومية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة .
- ٤- رصد المخصصات المالية لتنفيذ السياسة العامة للدولة وفقاً للاولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة .
- ٥- إعداد بيان مفصل بالعمليات الضرورية لإقرار الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية .
- ٦- متابعة تقييم أداء البرامج والمشاريع والانشطة للدوائر والوحدات الحكومية والتأكد من تحقيقها للنتائج المنتظرة بكفاءة وفاعلية لبلوغ اهدافها .
- ٧- إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها .
- ٨- تقديم المشورة للدوائر والوحدات الحكومية في الامور المالية وأي امور اخرى ذات علاقة بمهام الدائرة .
- ٩- تقديم التوصيات في البيانات المالية الختامية المتعلقة بكافة الوحدات الحكومية لمجلس الوزراء قبل المصادقة عليها .
- ١٠- تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الدوائر والوحدات الحكومية بالتخفيض او الزيادة او الجمع او المقابلة او المراجعة بهدف التثبت من مطابقة طلبات التخصيصات للسياسة العامة للدولة .

- ١١- تدقيق كافة البرامج والمشاريع والانشطة التي تطلب مخصصات بغية التأكد من اولوياتها وجدواها وعلاقتها ببعضها ببعض .
- ١٢- حذف الازدواجيات غير الضرورية في البرامج والتمويل بين الدوائر والوحدات الحكومية .
- ١٣- طلب المعلومات والبيانات اللازمة من كافة الدوائر والوحدات الحكومية فيما يتعلق بالأهداف والبرامج والمشاريع والأنشطة وتمويلها .
- ١٤- الاطلاع على كافة الوثائق والمراسلات والقيود لأي دائرة او وحدة حكومية.
- ١٥- الرقابة على تنفيذ الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وإصدار تقارير دورية تتعلق بالمتابعة والتحليل والتقييم .
- ١٦- الاطلاع على موازنات الجامعات الحكومية والبلديات وأي منشآت حكومية اخرى وإبداء الرأي بشأنها .



## أبرز التطورات الإقتصادية الكلية في عام ٢٠٠٨

تمكن الاقتصاد الاردني من التجاوب والتكيف مع الصدمات الخارجية التي تعرض لها في عام ٢٠٠٨ والتي تمثلت ابرزها في الارتفاع غير المسبوق في اسعار النفط والمواد الغذائية والسلع الاساسية في الاسواق العالمية خلال الشهور السبعة الاولى من العام المذكور، وكذلك الإنخفاض في سعر صرف الدولار امام العملات الاجنبية الاخرى. هذا بالإضافة الى الازمة المالية العالمية التي انطلقت في الولايات المتحدة الامريكية في الربع الثالث من عام ٢٠٠٨ ثم انتشرت الى الكثير من دول العالم، حيث ان اثار هذه الازمة على الاقتصاد الحقيقي قد طالت كافة الدول ولم تكن هناك دولة بمنأى عنها، سواء بشكل مباشر او غير مباشر، في ضوء الانفتاح الاقتصادي والترابط بين اقتصادات مختلف دول العالم.

وعلى الرغم من محدودية روابط الأردن مع الأسواق المالية الدولية والتي افضت الى الحد من تأثيره المباشر بالازمة المالية الدولية، إلا ان الروابط التجارية القوية بين الاردن والدول الاخرى على المستويين الاقليمي والدولي قد اظهرت مدى تأثير الاقتصاد الوطني بالركود او التباطؤ الاقتصادي الذي ساد معظم دول العالم. فوفقاً لبيانات الحسابات القومية المعدلة من قبل دائرة الاحصاءات العامة، فقد تباطأ الناتج المحلي الاجمالي، بالأسعار الثابتة، لينمو بنسبة (٤.١%) خلال الربع الاخير من عام ٢٠٠٨ مقابل نمو نسبته (٥.٩%) خلال ذات الربع من عام ٢٠٠٧، ومع ذلك فقد نما الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٨ بأكمله بنسبة (٧.٩%) مقابل نمو نسبته (٨.٩%) في عام ٢٠٠٧. اما بالأسعار الجارية، فقد سجل الناتج المحلي الاجمالي نمواً ملحوظاً بلغت نسبته (٢٤.٩%) في عام ٢٠٠٨ مقابل نمو نسبته (١٦.٢%) في عام ٢٠٠٧.

ومن الجدير ذكره ان معدل النمو الحقيقي المسجل في عام ٢٠٠٨ قد جاء مدفوعاً بنمو قطاع "المال والتأمين والعقارات" الذي ساهم بمقدار (١.٦) نقطة مئوية وقطاع "النقل والاتصالات" الذي ساهم بمقدار (١.٢) نقطة مئوية، الى جانب قطاعي "تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق" والصناعات التحويلية اللذين ساهما في معدل النمو بمقدار (١.١) نقطة مئوية لكل منهما، اضافة الى بند صافي الضرائب على المنتجات الذي ساهم في معدل النمو بمقدار (١.٢) نقطة مئوية. وبذلك تكون القطاعات الخمسة المذكورة اعلاه قد ساهمت بما مجموعه (٦.١) نقطة مئوية أو ما نسبته (٧٧%)، من معدل النمو المتحقق في عام ٢٠٠٨.

وقد رافق النمو الاقتصادي المسجل في عام ٢٠٠٨ ارتفاع متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي، بالأسعار الجارية، في عام ٢٠٠٨ بنسبة (٢٢.٢%) ليصل الى (٢٥٧٤) ديناراً، او ما يعادل (٣٦٣٠) دولاراً، مقارنة مع نموه بنسبة (١٣.٧%)

في العام السابق. اما بالأسعار الثابتة، فقد ارتفع هذا المؤشر بنسبة (٥.٦%) في عام ٢٠٠٨ مقارنة مع ما نسبته (٦.٥%) في عام ٢٠٠٧. الى جانب ذلك، فقد انخفض معدل البطالة في عام ٢٠٠٨ ليبلغ (١٢.٧%) مقابل (١٣.١%) في عام ٢٠٠٧.

وفيما يتعلق بالمستوى العام للأسعار في عام ٢٠٠٨، فقد سجل معدل التضخم، مقاساً بالتغير النسبي في الرقم القياسي لأسعار المستهلك، ارتفاعاً قياسياً بلغت نسبته (١٤.٠%) مقارنة بارتفاع نسبته (٤.٧%) في عام ٢٠٠٧. ويعود هذا الارتفاع القياسي الى عدد من العوامل ابرزها القرار الحكومي القاضي بتحرير اسعار معظم المشتقات النفطية في السوق المحلي، وارتفاع اسعار النفط والمواد الغذائية والأساسية في الاسواق الدولية، وزيادة اجور ورواتب موظفي ومتقاعدي القطاع العام ومتقاعدي الضمان الاجتماعي الى جانب العاملين في مؤسسات القطاع الخاص، اضافة الى تراجع سعر صرف الدولار وبالتالي الدينار امام العملات الاجنبية الرئيسية الاخرى. كما بلغ معدل التضخم، مقاساً بالتغير النسبي في مخفض الناتج المحلي الاجمالي، نحو (١٥.٧%) في عام ٢٠٠٨ مقابل ما نسبته (٦.٧%) في عام ٢٠٠٧.

وعلى صعيد المالية العامة، فقد سجلت الموازنة العامة اداءً مرضياً خلال عام ٢٠٠٨ رغم التحديات التي عانى منها الاقتصاد الاردني، حيث بلغ عجز الموازنة العامة بعد المساعدات ما مقداره (٦٩٢.٧) مليون دينار، او ما نسبته (٤.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي، مقارنة مع عجز مقداره (٦١٥.٠) مليون دينار، او ما نسبته (٥.١%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧. اما قبل المساعدات، فقد ارتفع عجز الموازنة العامة الى ما مقداره (١٤١٠.٩) مليون دينار، او ما نسبته (٩.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٨، مقابل عجز مقداره (٩٥٨.٤) مليون دينار، او ما نسبته (٧.٩%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧.

وقد جاء العجز المالي المتحقق في عام ٢٠٠٨ نتيجة لنمو الايرادات العامة بنسبة (١٩.٣%) مقارنة مع (١٤.٥%) في عام ٢٠٠٧، ونمو النفقات العامة بنسبة (١٨.٤%) في عام ٢٠٠٨ مقابل (١٧.٢%) في عام ٢٠٠٧. وتجدر الاشارة الى ان عجز الموازنة المتحقق في عام ٢٠٠٨ قد جاء اقل من المستوى المقدر في قانون الموازنة لعام ٢٠٠٨ وملحقه، حيث قدر عجز الموازنة بعد المساعدات بنحو (٨٢٦.٣) مليون دينار، او ما نسبته (٦.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي. اما عجز الموازنة قبل المساعدات فقد قدر بنحو (١٥٢١.٢) مليون دينار، او ما نسبته (١١.٩%) من الناتج المحلي الاجمالي، الامر الذي يعكس نجاح الجهود المبذولة على صعيد ادارة جانبي الموازنة للحد ما امكن من تفاقم العجز المالي.

وفيما يتعلق بالمديونية، فقد ارتفع صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) في نهاية عام ٢٠٠٨ بنسبة (٤.٣%) عن مستواه في نهاية عام ٢٠٠٧، ليصل إلى ما مقداره (٨٥٥١.٢) مليون دينار، في حين تراجعت نسبة هذا الدين الى الناتج المحلي الاجمالي لتبلغ (٥٦.٨%) مقابل ما نسبته (٦٨.٠%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧. وقد جاء ذلك محصلة لارتفاع صافي الدين العام الداخلي (موازنة عامة ومؤسسات مستقلة) بما نسبته (٦٦.٧%) في نهاية عام ٢٠٠٨ ليصل إلى (٤٩١١.٠) مليون دينار، او ما نسبته (٣٢.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي، مقابل ما نسبته (٢٤.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧، من جهة، وانخفاض رصيد الدين العام الخارجي (الحكومي والمكفول) بنسبة (٣٠.٧%) ليلعب في نهاية عام ٢٠٠٨ نحو (٣٦٤٠.٢) مليون دينار، او ما نسبته (٢٤.٢%) من الناتج المحلي الاجمالي، مقابل ما نسبته (٤٣.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧، من جهة أخرى. ويعود ارتفاع صافي الدين العام الداخلي الى تمويل عجز الموازنة في عام ٢٠٠٨ الى جانب ارتفاع مستوى اقتراض الحكومة من البنك المركزي بمقدار (٨٠٠) مليون دينار على شكل سندات لتسوية حساب الخزينة المكشوف. اما انخفاض رصيد الدين العام الخارجي، فيعود بصورة رئيسية الى عملية الشراء المبكر لجزء من ديون الحكومة الخارجية بمقدار (٢.١) مليار دينار في نهاية آذار من عام ٢٠٠٨.

وفي مجال القطاع النقدي، فقد ارتفعت احتياطيات البنك المركزي من العملات الأجنبية في نهاية عام ٢٠٠٨ بنسبة (١٢.٧%) عن مستواها في عام ٢٠٠٧ لتصل الى مستوى قياسي بلغ (٧٧٤٤.١) مليون دولار، ويكفي هذا المستوى لتغطية مستوردات المملكة بحوالي (٥.٨) شهراً مقابل (٤.٧) شهراً في عام ٢٠٠٧. ويعود هذا الارتفاع بصورة رئيسية الى زيادة صافي عمليات شراء البنك المركزي للعملات الأجنبية من البنوك المرخصة. كما ارتفعت السيولة المحلية في نهاية عام ٢٠٠٨ بما نسبته (١٧.٣%) عن مستواها المسجل في نهاية عام ٢٠٠٧، لتصل الى ما مقداره (١٨٣٠٤.٢) مليون دينار. اضافة الى ذلك، فقد ارتفع الرصيد القائم لإجمالي التسهيلات الائتمانية الممنوحة من البنوك في نهاية عام ٢٠٠٨ بنسبة (١٥.٥%) عن مستواه المسجل في نهاية العام ٢٠٠٧ ليصل الى ما مقداره (١٣٠٤٤.٣) مليون دينار. وكذلك ارتفع إجمالي الودائع لدى البنوك المرخصة في نهاية عام ٢٠٠٨ بنسبة (١٣.٢%) عن مستواه المسجل في نهاية عام ٢٠٠٧ ليصل الى (١٨١٠٢.٦) مليون دينار. وتجدر الإشارة في هذا المجال الى قيام البنك المركزي باتخاذ بعض الاجراءات لمواجهة تداعيات الازمة المالية العالمية، لعل من أبرزها التوقف عن اصدار شهادات الايداع منذ نهاية تشرين اول ٢٠٠٨ في محاولة لتوفير المزيد من السيولة لدى البنوك وحفزها نحو توفير المزيد من التسهيلات الائتمانية، كما تم

تخفيض اسعار الفائدة على ادوات السياسة النقدية بواقع (٥٠) نقطة اساس بتاريخ ٢٥ تشرين اول ٢٠٠٨.

أما على صعيد القطاع الخارجي، فقد توسع عجز الميزان التجاري في عام ٢٠٠٨ بنسبة (١٣.٦%) ليصل إلى ما مقداره (٦٤٢٧.٩) مليون دينار، او ما نسبته (٤٢.٧%) من الناتج المحلي الاجمالي مقابل ما نسبته (٤٦.٩%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧. وقد جاء هذا التوسع محصلة لنمو قيمة الصادرات الوطنية بما نسبته (٣٩.٢%) في عام ٢٠٠٨ مقابل نموها بنسبة (٨.٧%) في عام ٢٠٠٧، ونمو قيمة المعاد تصديره بنسبة (٣٦.٦%) مقابل نموها بنسبة (١٥.٧%) في عام ٢٠٠٧، ونمو قيمة المستوردات بما نسبته (٢٤.١%) مقابل نموها بنسبة (١٨.٧%) في عام ٢٠٠٧. ومن الجدير بالذكر ان النمو الذي سجلته قيمة الصادرات الوطنية في عام ٢٠٠٨ يعود بصورة كاملة الى ارتفاع اسعارها التي نمت بنسبة (٥٤.٥%) في حين تراجع كمياتها بنسبة (١٠%). اما النمو في قيمة المستوردات فيعود معظمه الى ارتفاع اسعارها التي نمت بنسبة (٢٠.٦%) الى جانب نمو كمياتها بنسبة (٢.٦%). وفيما يخص تطورات ميزان المدفوعات، فقد انخفض عجز الحساب الجاري في عام ٢٠٠٨ بنسبة (١٨.٤%) ليبلغ ما مقداره (١٦٩٧.٥) مليون دينار، او ما نسبته (١١.٣%) من الناتج المحلي الاجمالي، مقابل ما نسبته (١٧.٣%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧. اما الحساب الرأسمالي والمالي فقد سجل تدفقاً للداخل مقداره (٧٣١.٥) مليون دينار في عام ٢٠٠٨ مقابل تدفق للداخل مقداره (١١٥٨.٨) مليون دينار في عام ٢٠٠٧، اي بانخفاض ملحوظ بلغت نسبته (٣٦.٩%). وتجدر الاشارة الى ارتفاع صافي الاستثمارات الاجنبية المباشرة بنسبة طفيفة بلغت (٢.٧%) لتصل الى ما مقداره (١٣٨٥.٦) مليون دينار في عام ٢٠٠٨.

## تطورات أداء الموازنة العامة خلال السنوات العشر الأخيرة

١٩٩٩ - ٢٠٠٨

**الموازنة العامة :** سجلت الموازنة العامة تبايناً في ادائها خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠٠٣)، حيث انخفض عجز الموازنة بعد المساعدات من (٢٢٣.٦) مليون دينار، او ما نسبته (٣.٩%) من الناتج المحلي الاجمالي، في عام ١٩٩٩ الى (١٩٦.٨) مليون دينار، او ما نسبته (٢.٧%) من الناتج المحلي الاجمالي، في عام ٢٠٠٣. وفي المقابل، فقد ارتفع عجز الموازنة قبل المساعدات من (٤٢٢.١) مليون دينار، او ما نسبته (٧.٣%) من الناتج المحلي الاجمالي، في عام ١٩٩٩ الى (١١٣٤.٢) مليون دينار، او ما نسبته (١٥.٧%) من الناتج المحلي الاجمالي، في عام ٢٠٠٣. وقد جاء ذلك محصلة لانخفاض الايرادات المحلية كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي من (٢٨.٠%) في عام ١٩٩٩ الى (٢٣.٢%) في عام ٢٠٠٣، من جهة، وارتفاع النفقات العامة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي من (٣٥.٣%) في عام ١٩٩٩ الى (٣٨.٩%) في عام ٢٠٠٣، من جهة اخرى. ويعود ذلك إلى الظروف الاقليمية والدولية غير المواتية، وخصوصاً الحرب في العراق في عام ٢٠٠٣، اضافة الى الجهود والمشاريع التنموية التي نفذتها الحكومة بهدف تحسين مستوى معيشة المواطنين وذلك من خلال الاعتماد المتزايد على المساعدات الخارجية التي ارتفعت من (١٩٨.٥) مليون دينار، او ما نسبته (٣.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٩٩٩ الى (٩٣٧.٤) مليون دينار، او ما نسبته (١٣.٠%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٣.

وفي ضوء تراجع حجم المساعدات الخارجية في اعقاب الحرب في العراق من (٩٣٧.٤) مليون دينار في عام ٢٠٠٣ الى (٣٤٣.٤) مليون دينار، او ما نسبته (٢.٨%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧، وزيادة حجم الدعم المقدم للمشتقات النفطية نتيجة لتوقف المنحة النفطية العراقية وارتفاع اسعار النفط العالمية، فقد عمدت الحكومة منذ عام ٢٠٠٤ الى خفض المستوى الاستثنائي لعجز الموازنة، وذلك من خلال ترشيد الانفاق العام، وخصوصاً في مجال الدعم المقدم لبعض السلع والخدمات، وتحسين كفاءة الايرادات المحلية. ونتيجة لذلك، فقد نمت النفقات العامة والاييرادات المحلية بما نسبته (١٣.١%) و(٢١.٤%)، بالمتوسط، خلال الفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٧) مقارنة مع ما نسبته (٦.٥%) و(١.٩%) خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠٠٣)، على الترتيب، وبالتالي انخفض عجز الموازنة العامة، قبل المساعدات، كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي ليبلغ (٩.٧%)، بالمتوسط، خلال الفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٧) مقارنة مع (١٠.٩%)، بالمتوسط، خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠٠٣)، في حين

ارتفع عجز الموازنة العامة، بعد المساعدات، كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي ليصل الى (٤.٤%)، بالمتوسط، خلال الفترة (٢٠٠٤-٢٠٠٧) مقارنة مع (٣.٤%)، بالمتوسط، خلال الفترة (١٩٩٩-٢٠٠٣).

وتجدر الاشارة الى ان عجز الموازنة، قبل المساعدات، قد ارتفع بصورة ملحوظة في عام ٢٠٠٨، حيث وصل الى ما مقداره (١٤١٠.٩) مليون دينار، او ما نسبته (٩.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي مقابل (٩٥٨.٤) مليون دينار، او ما نسبته (٧.٩%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧، وذلك نتيجة لزيادة رواتب الموظفين والمتقاعدين لتعويضهم عن تحرير اسعار معظم المشتقات النفطية الى جانب ارتفاع الدعم المقدم للمواد التموينية جراء ارتفاع اسعارها عالمياً. كما ان عجز الموازنة، بعد المساعدات، قد بلغ نحو (٦٩٢.٧) مليون دينار او ما نسبته (٤.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٨ مقابل (٦١٥.٠) مليون دينار او ما نسبته (٥.١%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧، وذلك نتيجة لارتفاع المساعدات الخارجية من (٣٤٣.٤) مليون دينار، او ما نسبته (٢.٨%) من الناتج المحلي الاجمالي في عام ٢٠٠٧ الى (٧١٨.٢) مليون دينار، او ما نسبته (٤.٨%) من الناتج في عام ٢٠٠٨.

**الدين العام:** ارتفع صافي الدين العام (الداخلي والخارجي) من (٦٤١٨.١) مليون دينار في نهاية ١٩٩٩ الى (٨١٩٩.٣) مليون دينار في نهاية عام ٢٠٠٧، ثم ارتفع الى (٨٥٥١.٢) مليون دينار في نهاية عام ٢٠٠٨. ولكن كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي فقد انخفض صافي الدين العام مما نسبته (١١١.١%) في نهاية عام ١٩٩٩ الى ما نسبته (٦٨.٠%) في نهاية عام ٢٠٠٧، كما انخفض الى (٥٦.٨%) في نهاية عام ٢٠٠٨. وقد جاء ذلك محصلة للتطورات التي شهدتها المديونية الداخلية والخارجية والناتج المحلي الاجمالي.

فعلى صعيد صافي الدين العام الداخلي (موازنة عامة ومؤسسات مستقلة) فقد ارتفع من (٩٠٨.٠) مليون دينار في نهاية عام ١٩٩٩، او ما نسبته (١٥.٧%) من الناتج المحلي الاجمالي، الى (٢٩٤٦.٠) مليون دينار، او ما نسبته (٢٤.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي، في نهاية عام ٢٠٠٧. كما ارتفع بصورة ملحوظة الى (٤٩١١.٠) مليون دينار، او ما نسبته (٣٢.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي، في نهاية عام ٢٠٠٨. ويعود ارتفاع صافي الدين العام الداخلي، وخصوصاً في عام ٢٠٠٨، الى تمويل العجز المرتفع في الموازنة اضافة الى ارتفاع مستوى اقتراض الحكومة من البنك المركزي بمقدار (٨٠٠.٠) مليون دينار على شكل سندات لتسوية حساب

الخرينة المكشوف، وذلك في اعقاب قيام الحكومة باستخدام عوائد التخاصية المودعة لدى البنك المركزي لتمويل جانب من عملية الشراء المبكر لديونها الخارجية مع الدول الاعضاء في نادي باريس في شهر اذار من عام ٢٠٠٨.

اما على صعيد الدين العام الخارجي (الحكومي والمكفول)، فقد انخفض من (٥٥١٠.١) مليون دينار، او ما نسبته (٩٥.٤%) من الناتج المحلي الاجمالي، في نهاية عام ١٩٩٩ الى (٥٢٥٣.٣) مليون دينار، او ما نسبته (٤٣.٦%) من الناتج المحلي الاجمالي، في نهاية عام ٢٠٠٧، ثم انخفض هذا الدين بصورة ملموسة ليبلغ (٣٦٤٠.٢) مليون دينار، او ما نسبته (٢٤.٢%) من الناتج المحلي الاجمالي، في نهاية عام ٢٠٠٨. ويعود هذا الانخفاض الملحوظ في عام ٢٠٠٨، بصورة رئيسية، الى عملية الشراء المبكر لجزء من ديون الحكومة الخارجية للدول الاعضاء في نادي باريس بمقدار (٢.١) مليار دينار في نهاية اذار من عام ٢٠٠٨.

## مراحل دورة الموازنة العامة في الأردن

إن أهم ما يميز دورة الموازنة العامة لعام ٢٠٠٨ هو التحول من نهج الموازنة التقليدية (موازنة البنود) إلى مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وإعتماد الإطار المالي متوسط المدى وإعادة تصنيف قانون الموازنة العامة وإعتماد خارطة حسابات جديدة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، إضافة إلى بدء الحكومة بتبني مشروع نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) والذي سيكون له انعكاسات إيجابية على مراحل دورة الموازنة. وتمر دورة الموازنة العامة في عام ٢٠٠٨ بثلاث مراحل رئيسية هي :

### المرحلة الأولى : إعداد الموازنة

- بلاغ إعداد الموازنة.
- إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية.
- حوار الموازنة.

### المرحلة الثانية : إقرار قانون الموازنة

- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الوزراء لمناقشته وإقراره.
- تقديم مشروع قانون الموازنة العامة لمجلس الأمة لمناقشته وإقراره.
- مصادقة جلالة الملك على قانون الموازنة العامة.

### المرحلة الثالثة : تنفيذ الموازنة

- التفويض
- طلب الحوالة المالية
- الحوالات المالية والسقوف النقدية
- الانفاق في الدوائر الحكومية
- تقييم ومراقبة الموازنة

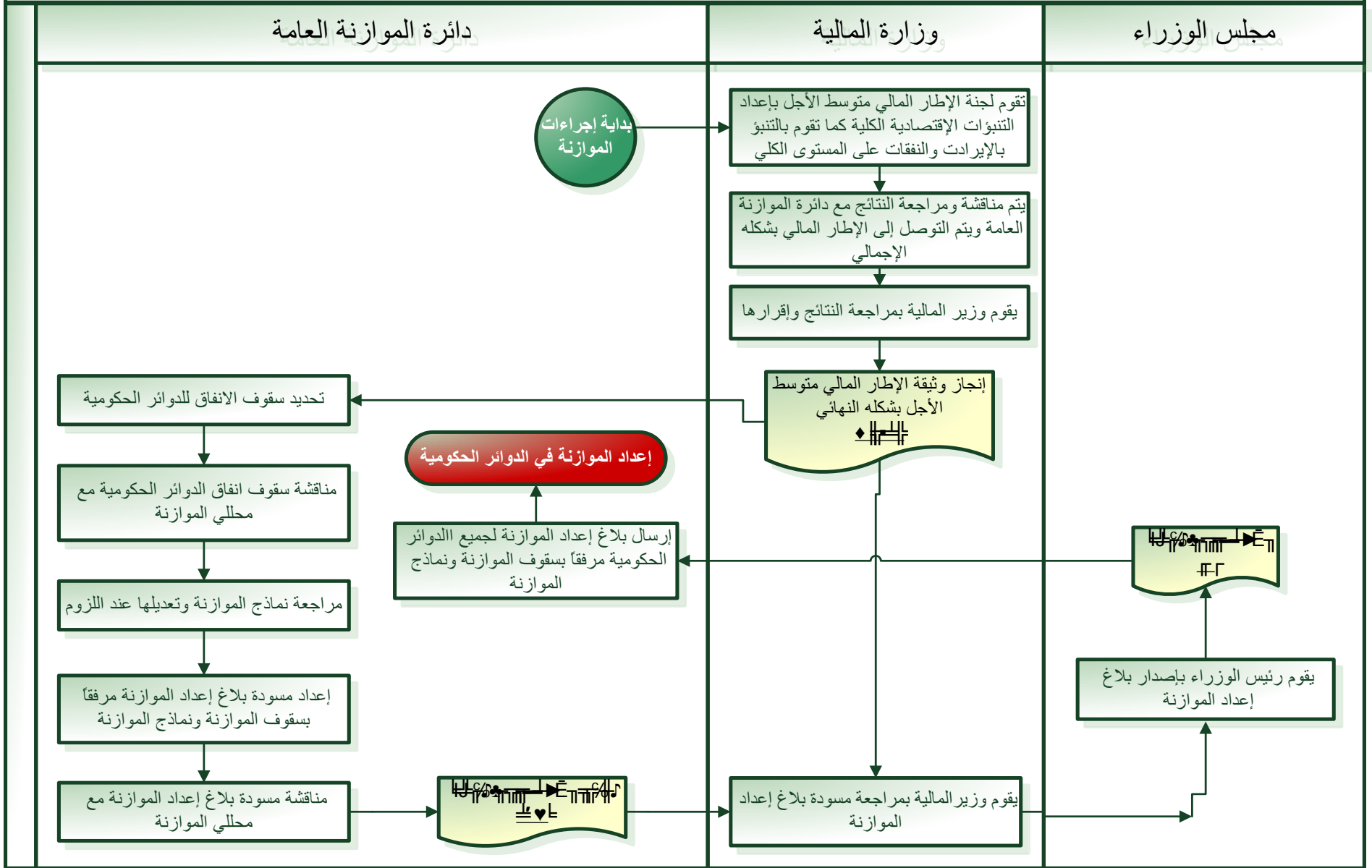
وتتوزع مسؤولية الاضطلاع بهذه المراحل بين السلطتين التنفيذية والتشريعية وتتحقق دورة الموازنة العامة في ظل اطار دستوري واضح ومحدد.



## مخطط إجراءات الموازنة العامة لعام 2008



# بلاغ إعداد الموازنة (٢٠٢٣-٢٠٢٤)



## إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية (٢٠١٠)

### الدوائر الحكومية

بلاغ الموازنة

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
بلاغ إعداد الموازنة وتوزيع نماذج  
الموازنة على المديریات المعنية

تقوم المديریات بإعداد موازنتها

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
موازنات مديرياتهم وإعداد الموازنة  
المقترحة المجمعَة لدوائِرهم

إرسال الموازنة المقترحة  
للدائرة العامة

يقوم مسؤولو الدوائر الحكومية بمراجعة  
الموازنة المقترحة المجمعَة لدوائِرهم  
واعتمادها

إرسال الموازنة المقترحة المجمعَة للدوائر  
الحكومية لدائرة الموازنة العامة

حوار الموازنة

# حوار الموازنة (بمشاركة)

## دائرة الموازنة العامة

## وزارة المالية

إعداد الموازنة في الدوائر الحكومية

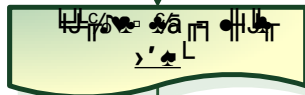
يقوم محللو الموازنة بمراجعة الموازنات المقترحة للدوائر الحكومية (الإيرادات، النفقات، الموازنات السابقة، النتائج الفعلية وإعادة التقدير، المناقشات والملاحق، الإحتياجات، الخطط المستقبلية، المؤشرات الكلية، الأجنحة الوطنية والاستراتيجيات الحكومية) والقيام بإدخال المعلومات على نماذج دائرة الموازنة العامة

يقوم محللو الموازنة بمناقشة النقاط الرئيسية مع مدير المديرية

يقوم محللو الموازنة بمناقشة الموازنات المقترحة للدوائر الحكومية مع مدراء تلك الدوائر

يقوم محللو الموازنة بإعداد التنسيب الأولي لموازنات الدوائر الحكومية ورفعها إلى المدير العام

يقوم مدير عام دائرة الموازنة بمناقشة كافة النقاط المتعلقة بموازنات الدوائر الحكومية مع مدير المديرية ومحلل الموازنة المختص

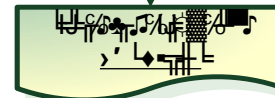


تقوم لجنة مشروع الموازنة بمراجعة التنسيب الأولي للموازنة

يقوم محللو الموازنة مع مدير القطاع و/أو المدير العام بمناقشة التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية مع مدراء تلك الدوائر

يقوم محللو الموازنة بالتشاور مع مدير القطاع و/أو المدير العام بتعديل التنسيب الأولي لموازنة الدوائر الحكومية، وإعداد ملخص حوار الموازنة شاملاً التوصيات والمبررات

يقوم محلل الموازنة بتحديث المعلومات على الحاسب الآلي



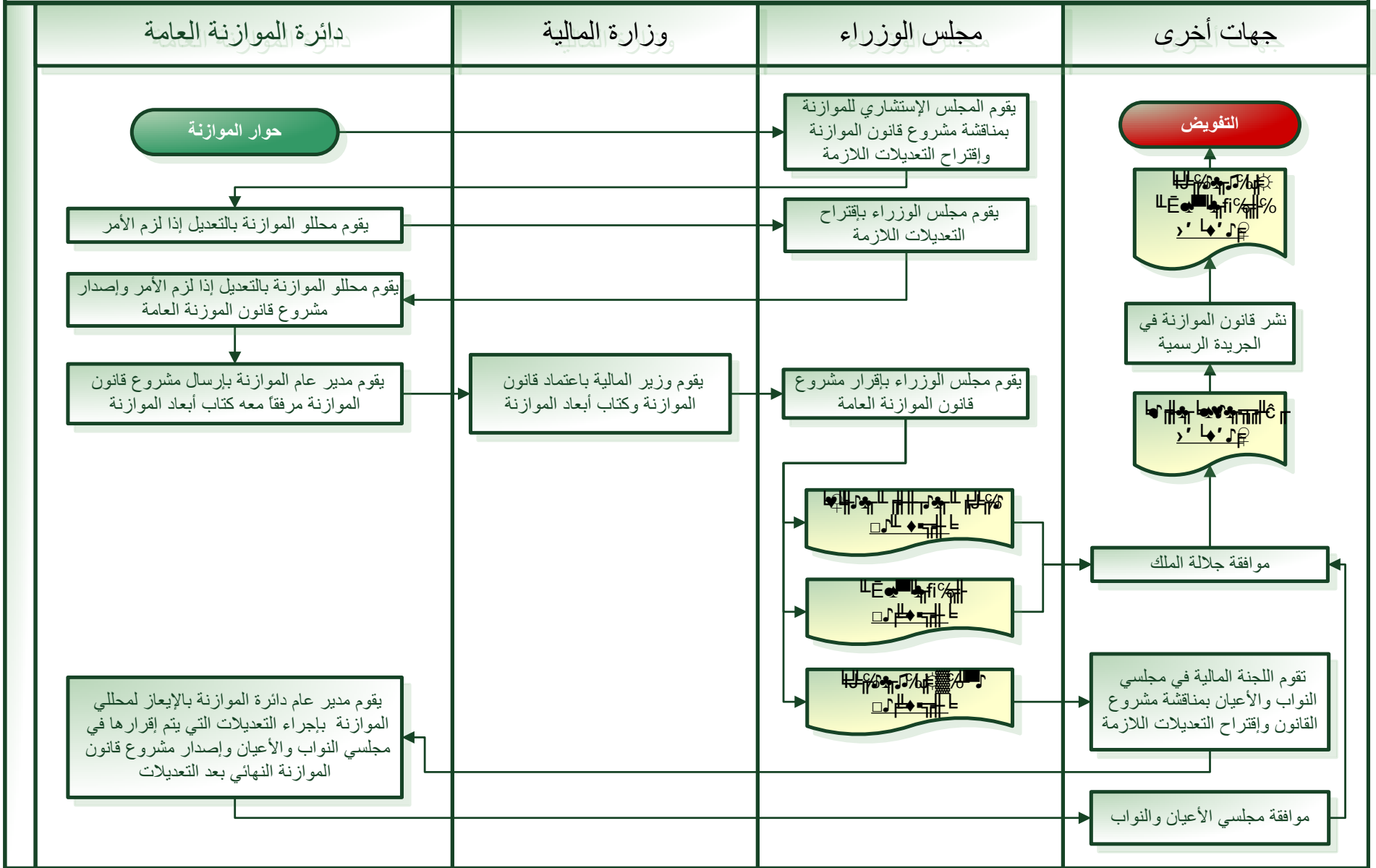
يقوم محلل الموازنة بالتنسيق مع مدير عام دائرة الموازنة العامة إذا لزم الأمر

يقوم وزير المالية بمناقشة مشروع قانون الموازنة مع مدير عام دائرة الموازنة العامة

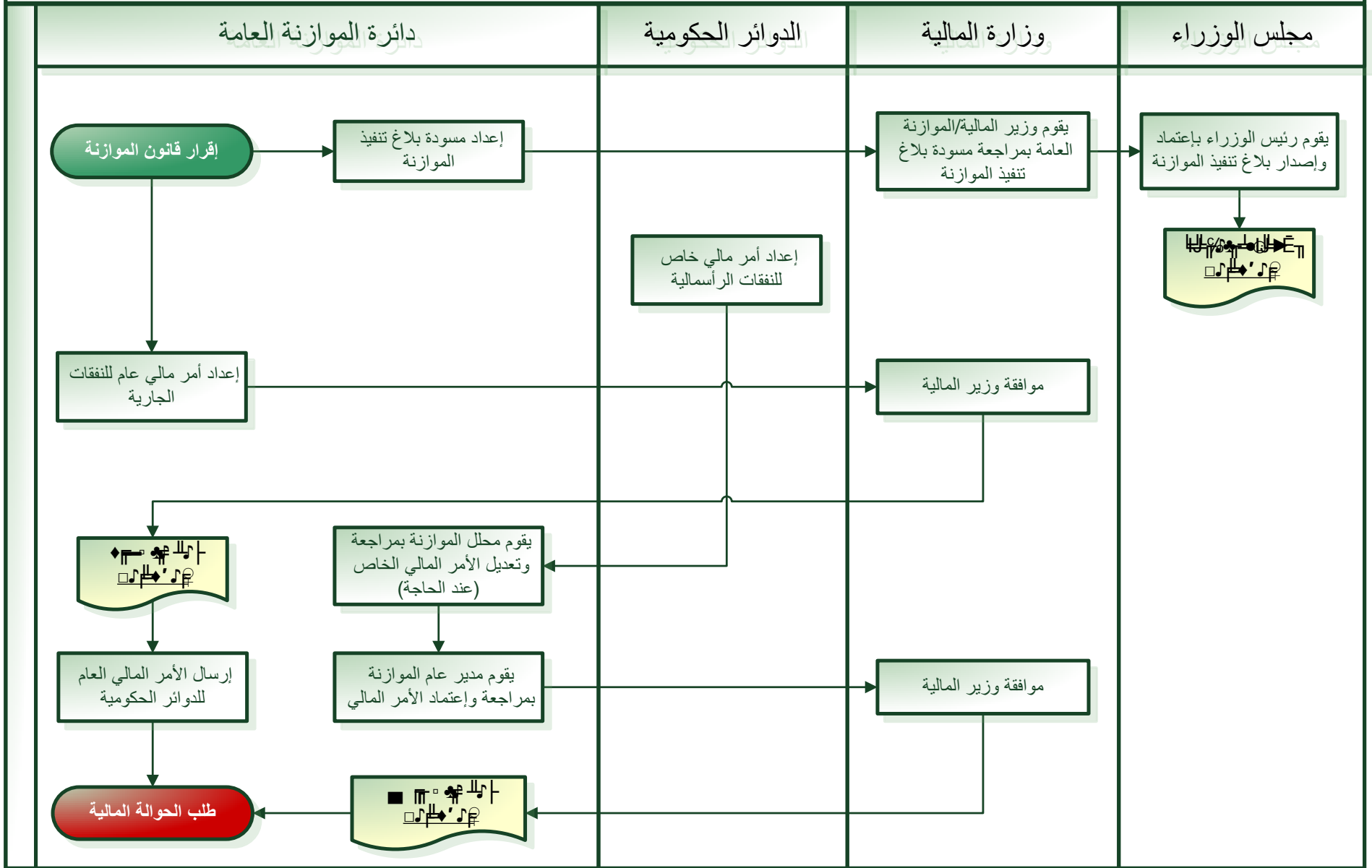
يقوم وزير المالية باعتماد مشروع قانون الموازنة

إقرار قانون الموازنة

# إقرار قانون الموازنة (المجلس - وزارة المالية - دائرة الموازنة العامة)

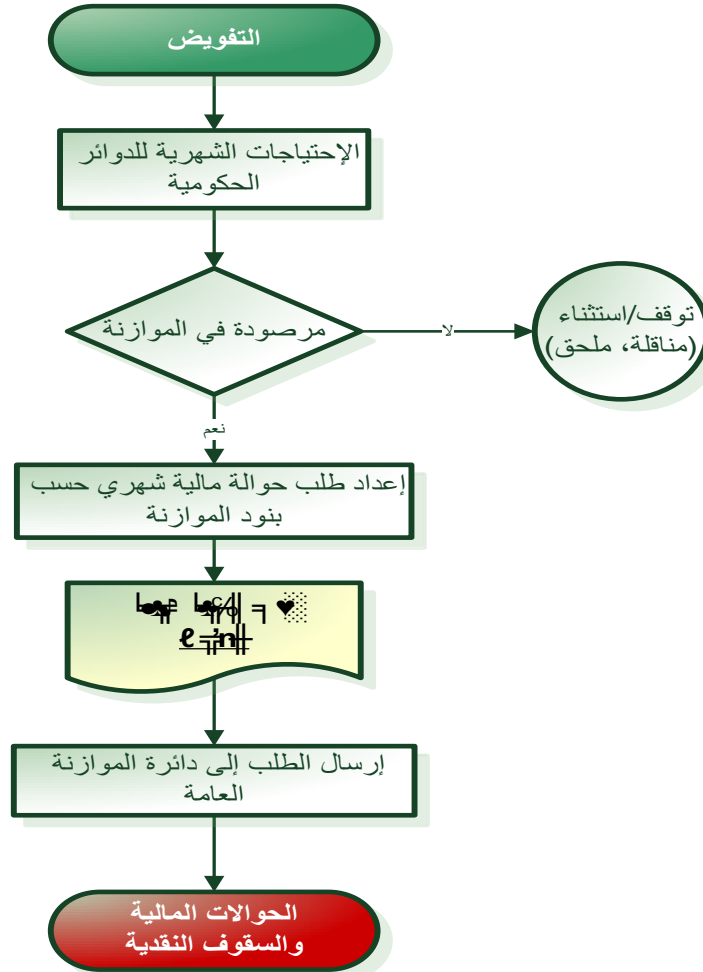


# التفويض (م.م.م.م)

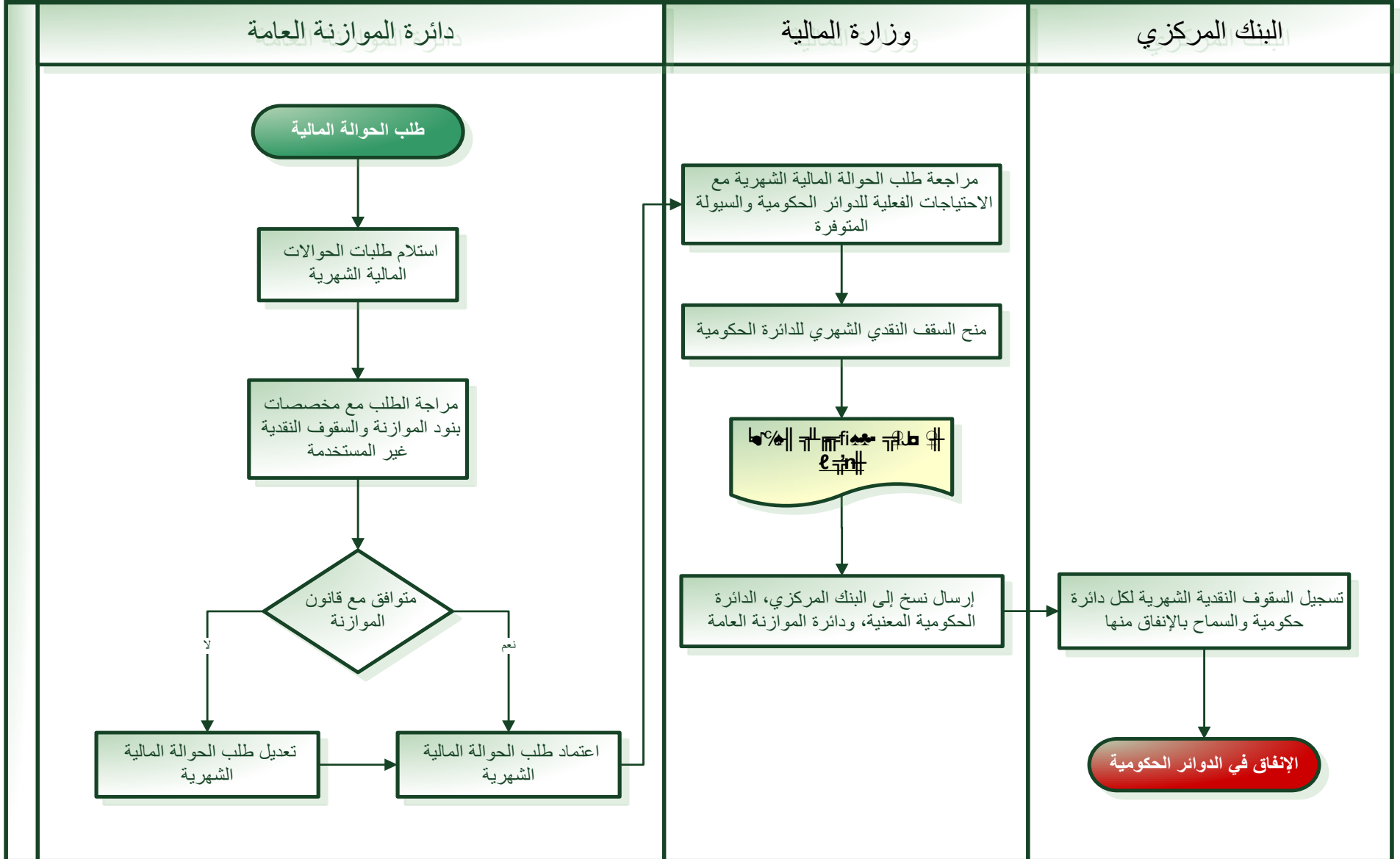


# طلب الحوالة المالية (e-تحويل)

## الدوائر الحكومية

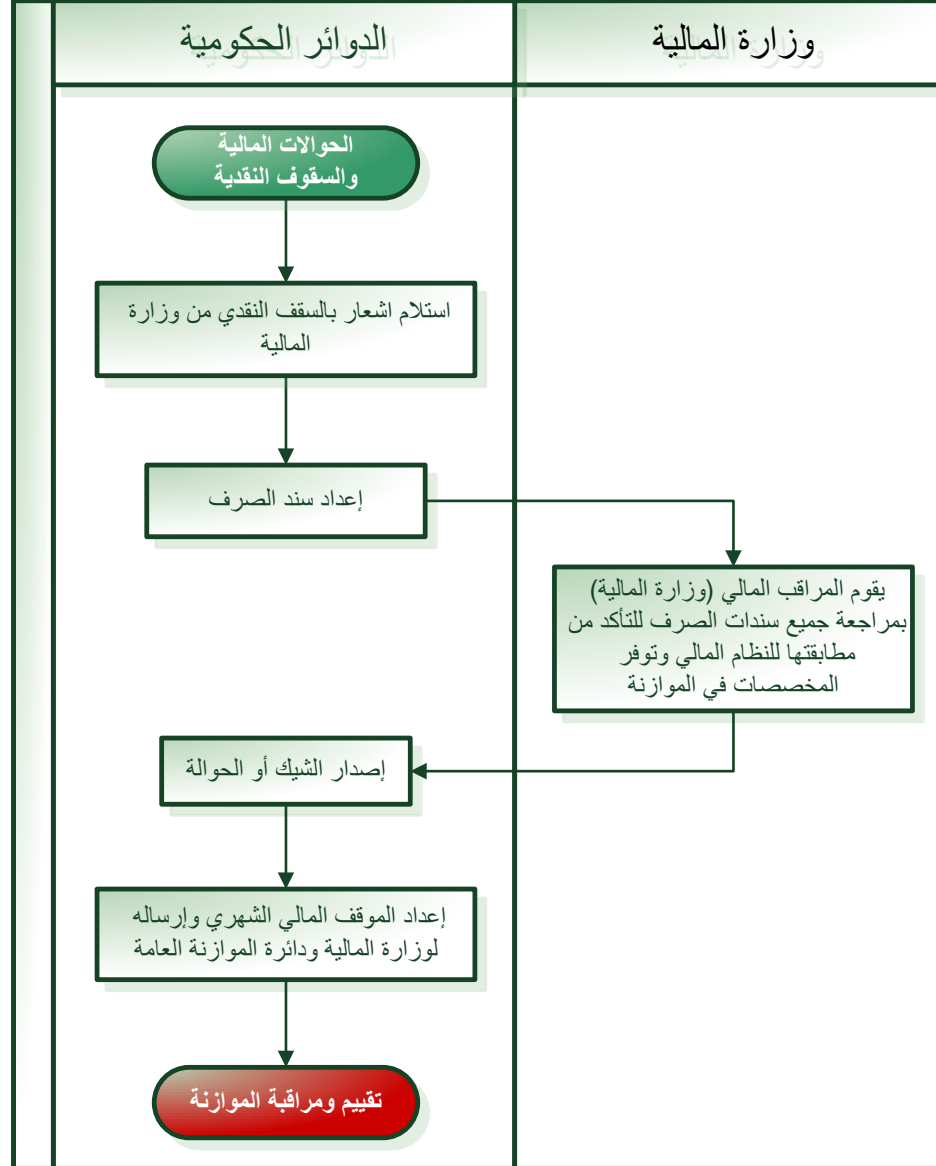


## الحوالات المالية والسقوف النقدية (e-تقنية)





## الإتفاق في الدوائر الحكومية (م.م.م)



# تقييم ومراقبة الموازنة (2011م)

## دائرة الموازنة العامة

الإتفاق في الدوائر الحكومية

إستلام الموقف المالي من الدوائر الحكومية والحسابات الختامية من وزارة المالية

مراجعة الموقف المالي مع الموازنة

مراجعة المشاريع والاحتياجات المستقبلية للدوائر الحكومية

يقوم محلل الموازنة بعدة زيارات ميدانية لمراجعة المشاريع والالتزامات الخاصة بالدوائر الحكومية

مناقشة الفروقات الرئيسية مع الدوائر الحكومية

يقوم محلل الموازنة بإصدار عدة تقارير

يقوم محلل الموازنة بمراجعة التقارير مع مدير القطاع و/أو المدير العام

## وزارة المالية

الإتفاق في الدوائر الحكومية

إستلام الخلاصة الحسابية من الدوائر الحكومية وإصدار الحسابات الختامية

مراجعة الخلاصة الحسابية مع الموازنة، المناقشات وملاحق الموازنة وإيجاد الانحرافات ومسبباتها. مطابقة النقد الفعلي المحول مع الخلاصة الحسابية.

نهاية إجراءات الموازنة

## تبويب الموازنة العامة في عام ٢٠٠٨

بناءً على خارطة الحسابات الجديدة التي تم اعتمادها إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ فقد تم تصنيف الموازنة العامة لتتضمن ما يلي :

١. التصنيف التمويلي.
٢. التصنيف التنظيمي.
٣. التصنيف الوظيفي.
٤. تصنيف البرامج.
٥. التصنيف الجغرافي.
٦. التصنيف الإقتصادي :
  - أ- الإيرادات.
  - ب- النفقات.

وتبعاً للتصنيف الإقتصادي فقد تم تبويب الموازنة العامة على النحو التالي :

### أولاً : الإيرادات العامة :

#### الإيرادات المحلية

#### الإيرادات الضريبية

الضرائب على الدخل والأرباح

الضرائب على الملكية

الضرائب على السلع والخدمات

الضرائب على التجارة والمعاملات الدولية

الضرائب الأخرى

#### الإيرادات غير الضريبية

عائدات التقاعد

إيرادات دخل الملكية

إيرادات بيع السلع والخدمات

الغرامات والجزاءات والمصادرات

الإيرادات المختلفة

#### المنح الخارجية

## ثانياً : النفقات العامة :

الرواتب والأجور والعلوات	تعويضات العاملين
مساهمات الضمان الإجتماعي	
إستخدام السلع والخدمات	إستخدام السلع والخدمات الفوائد
الفوائد الخارجية	
الفوائد الداخلية	
الإعانات لمؤسسات عامة غير مالية	الإعانات
الإعانات لمؤسسات خاصة غير مالية	
إعانات لدعم السلع	
الدعم لوحدات حكومية عامة	الدعم/المنح
التقاعد والتعويضات	المنافع الإجتماعية
مساعدات إجتماعية	
نفقات أخرى متنوعة	نفقات أخرى
أصول ثابتة	أصول غير مالية
مخزونات	
أصول غير منتجة	
	مخصصات الجهاز العسكري
	مخصصات أخرى

## ثالثاً : موازنة التمويل :

### المصادر :

مسحوبات القروض الخارجية  
القروض الداخلية

### الإستخدامات :

العجز بعد المنح  
تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة  
تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة  
إطفاءات الدين الداخلي

## الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة :

إنطلاقاً من الحرص على إتباع أفضل الوسائل والسبل لتنفيذ المهام والواجبات المنوطة بها وتحقيق الأهداف المتوخاة ، فقد قامت دائرة الموازنة العامة بوضع نظام التنظيم الإداري للدائرة رقم (٥٦) لسنة ٢٠٠٦ والذي يغطي كافة النشاطات التي تقوم بها على نحو يقلل من التداخل في المهام والواجبات والإزدواجية في الأداء .

واستناداً للقرار الإداري رقم د م ع/٤٢/٥/٣٦٢ تاريخ ٢٠٠٨/٣/٣٠ تم تعديل الهيكل التنظيمي للدائرة ليصبح على النحو التالي :

### مديريات موازنات القطاعات :

- ١- مديرية قطاع الادارة المالية
- ٢- مديرية قطاع الادارة العامة
- ٣- مديرية قطاع الدفاع والأمن والقضاء
- ٤- مديرية قطاع البنية التحتية والتنمية المحلية
- ٥- مديرية قطاع الصحة والتنمية الاجتماعية
- ٦- مديرية قطاع التنمية الزراعية والثروة الطبيعية
- ٧- مديرية قطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية
- ٨- مديرية قطاع التنمية الصناعية وتعزيز البيئة الاستثمارية
- ٩- مديرية قطاع الثقافة والإعلام والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

وتتمثل مهام هذه المديريات بما يلي :

١. تنقيح طلبات التخصيصات المالية التي تتقدم بها كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
٢. تدقيق كافة البرامج والمشاريع والأنشطة بغية التأكد من أولوياتها وجدواها وعلاقتها بعضها ببعض.
٣. حذف الإزدواجية غير الضرورية في البرامج ومصادر تمويلها بين الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
٤. الرقابة على تنفيذ الخطة الاستراتيجية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وإبراز مدى الإنحرافات عن المؤشرات المستهدفة.
٥. رصد المخصصات وفقاً للأولويات وبما يحقق توزيع منافع التنمية ومكاسبها على جميع محافظات المملكة.

٦. إعداد نظام تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يخدم تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.
٧. إبداء الرأي في مشاريع التشريعات والقرارات والتعليمات التي لها انعكاسات مالية خلال مراحل إقرارها.
٨. تطوير شكل الموازنة العامة.
٩. مساعدة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية في إعداد تقارير نموذجية عن موازنتها.
١٠. المساهمة في ورش العمل المتخصصة التي تعقد في الدائرة لموظفي الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.

### مديرية متابعة موازنات المحافظات

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. تحديث قاعدة بيانات ومعلومات شاملة عن كافة محافظات المملكة تساعد في التخصيص الأكفأ للموارد المالية المتاحة.
٢. متابعة مطالبات المحافظات في إقامة المشاريع التنموية أثناء الزيارات الملكية السامية للمحافظات.
٣. حصر المشاريع المتعثرة والوقوف على أسباب التعثر.
٤. العمل على تهيئة كافة المتطلبات المتعلقة بدائرة الموازنة العامة لتطبيق مشروع نهج اللامركزية في المحافظات.
٥. إعداد تقارير نصف سنوية حول مستوى الإنفاق وتقديم سير العمل في المشاريع الرأسمالية في محافظات المملكة.
٦. تقديم كل أشكال العون والمساعدة الفنية من جانب دائرة الموازنة العامة للمحافظات من خلال عقد ورش العمل المتخصصة في إعداد الموازنات حسب المفاهيم المعاصرة.

## مديرية الدراسات والمعلومات

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

- ١ . متابعة تطور المؤشرات الإقتصادية الكلية.
- ٢ . إعداد تقرير يتضمن ردود الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية على توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في كل من مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية.
- ٣ . إعداد تقرير ربعي عن أداء الموازنة العامة.
- ٤ . بناء قاعدة بيانات تاريخية عن الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية وتشكيلات الوظائف.
- ٥ . متابعة التشريعات التي تصدر خلال العام والتي لها أثراً مالياً أو إقتصادياً.
- ٦ . المشاركة في إعداد بلاغ الموازنة العامة.
- ٧ . المشاركة في إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ونظام تشكيلات الوظائف.
- ٨ . إصدار تقارير دورية عن مستوى الإنفاق وتقدم سير العمل للمشاريع الرأسمالية المتعلقة بالوزارات والدوائر والوحدات الحكومية.
- ٩ . المشاركة في المباحثات مع البعثات والجهات الدولية المختلفة حول القضايا المتعلقة بالموازنة العامة والإدارة المالية.
- ١٠ . المساهمة في إستكمال تطبيق تصنيف البرامج حسب الأنشطة للموازنة العامة والوحدات الحكومية.
- ١١ . تنظيم أعمال المكتبة وحوسبتها وفق أحدث الأساليب.
- ١٢ . تحديث أدلة الموازنة سنوياً (دليل الإيرادات، دليل النفقات، دليل دورة الموازنة، دليل محلل الموازنة).
- ١٣ . إعداد التقرير السنوي للدائرة.
- ١٤ . المشاركة في عقد ورش العمل لمختلف الجهات الحكومية حول أعمال ومهام دائرة الموازنة العامة.
- ١٥ . ترجمة قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية ومحتوى الموقع الإلكتروني.

## مديرية الحاسوب والمعرفة

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. تطوير وتحديث برمجيات وقواعد بيانات متكاملة تخدم عملية تقييم أداء الوزارات والدوائر الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستخدمة.
٢. إعداد وتهيئة متطلبات التوسع في تطبيق جميع مكونات خارطة الحسابات من برمجيات وأجهزة حاسوب وشبكات.
٣. بناء القدرات اللازمة لكوادر المديرية بما يتلاءم وإستخدامات البرمجيات المطلوبة لتطبيق نظام GFMIS
٤. بناء القدرات اللازمة لكوادر الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية بما يتلاءم ومتطلبات تطبيق نظام GFMIS.
٥. تفعيل الموقع الإلكتروني الداخلي في الدائرة (Intranet)
٦. بناء نظام حماية أمن لكافة أعمال وبيانات الدائرة المحوسبة
٧. إنشاء موقع إلكتروني جديد للدائرة ومتابعة تحديثه
٨. إعداد خارطة للمعارف الصريحة وتوثيق المعارف الضمنية وإنشاء قواعد بيانات خاصة بها.
٩. متابعة تنفيذ استراتيجية المعرفة في الدائرة.

## مديرية الشؤون الادارية والمالية

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. إعداد خطة متكاملة للموارد المالية والبشرية في الدائرة ومتابعة تحديثها سنوياً وفقاً للمستجدات والإحتياجات.
٢. متابعة تدريب الموظفين حسب متطلبات الوصف الوظيفي وبما يحقق تأهيلهم وتطويرهم.
٣. تطبيق أنظمة محوسبة ومتطورة لكافة الأعمال الإدارية والمالية في الدائرة.
٤. التحسين المستمر في الخدمات المقدمة للموظفين والمتعاملين مع الدائرة.



## الوحدات المساندة :

### ١- وحدة التطوير والتدريب

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. إعداد خطة تدريبية شاملة متوسطة المدى للموارد البشرية تستهدف جميع المستويات الوظيفية الأساسية والمساندة.
٢. إتخاذ الخطوات الاستعدادية اللازمة لعقد ورش العمل والبرامج التدريبية الداخلية والخارجية ومتابعة تنفيذها والإشراف عليها.
٣. تقديم المقترحات حول تطوير آلية العمل وتسهيل إنسيابه بما يتوافق والمفاهيم الإدارية المعاصرة في الدائرة.
٤. متابعة حثيثة لمتطلبات تنفيذ معايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.

### ٢- وحدة الرقابة الداخلية

وتتمثل مهام هذه المديرية بما يلي :

١. إعداد دليل القواعد وإجراءات الرقابة الداخلية والوثائق المتصلة بها وتحديثه سنوياً بما ينسجم والأنظمة النافذة.
٢. الرقابة على تنفيذ الخطة الإستراتيجية للدائرة.
٣. القيام بجميع مهام الرقابة بكفاءة وفاعلية.
٤. الرقابة على تطبيق معايير جائزة الملك عبد الله الثاني المعظم لتميز الأداء الحكومي والشفافية.

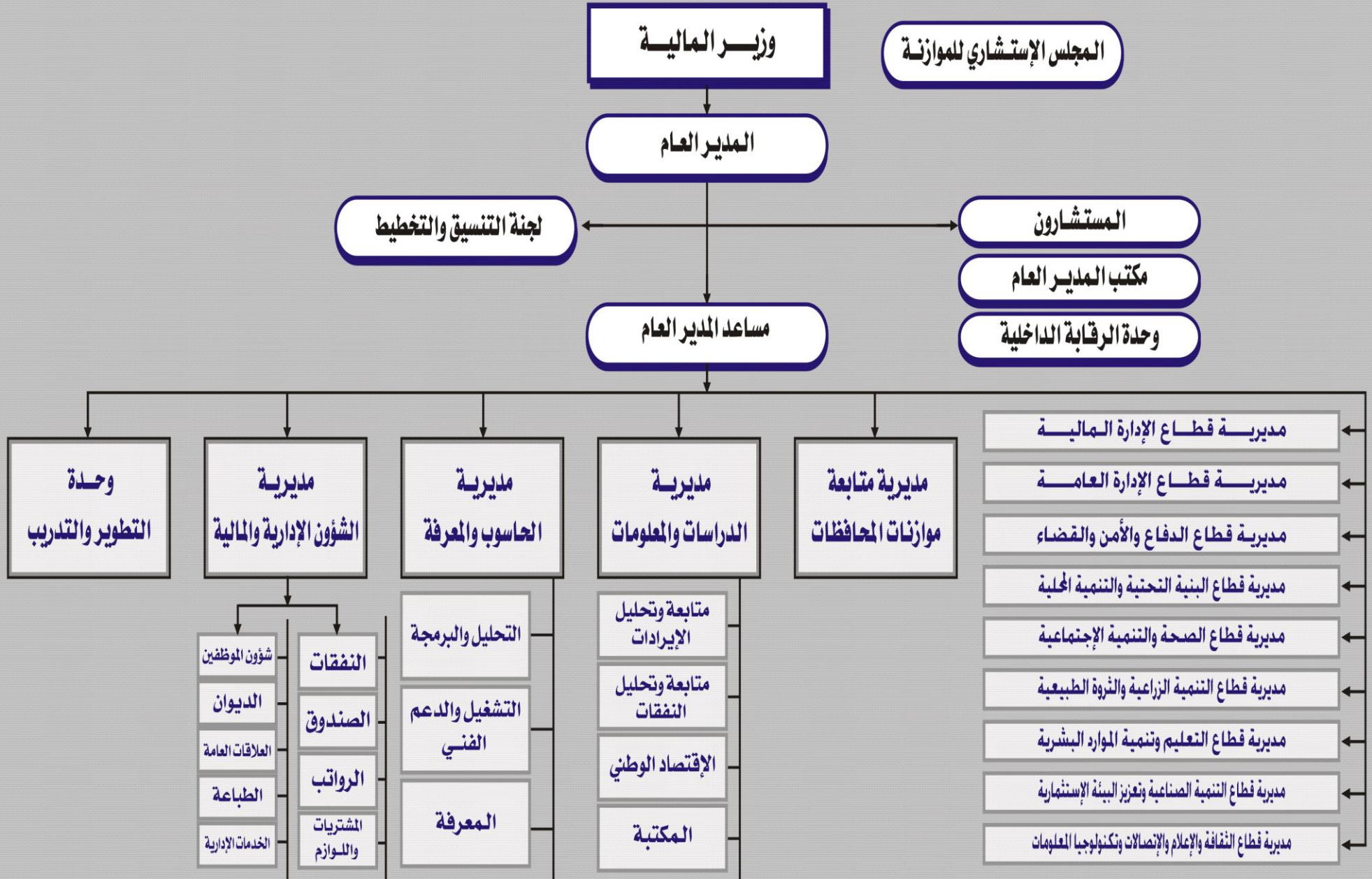
## الكادر الوظيفي :

بدأت دائرة الموازنة العامة بكادر وظيفي بلغ (١٦) موظفا عام ١٩٦٣، ليصل عدد الموظفين الذين على رأس عملهم في عام ٢٠٠٨ إلى (١٢٠) موظفاً موزعين حسب مؤهلاتهم العلمية المبينة في الجدول التالي :

العدد	المؤهل
٧	دكتوراه
١٢	ماجستير
53	بكالوريوس
٨	دبلوم
١٧	ثانوية عامة
٢٣	دون الثانوية
١٢٠	المجموع

وبلغ عدد الموظفين المجازين والمعارين والمكلفين وفي البعثات ١١ موظفاً.

# الهيكل التنظيمي لدائرة الموازنة العامة



## إنجازات دائرة الموازنة العامة

### أولاً : إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٨

تقوم الدائرة سنوياً بإعداد قانون الموازنة العامة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية، حيث تم الإنتهاء من إعداد قانون الموازنة العامة رقم (١) لسنة ٢٠٠٨ ضمن الموعد الدستوري وتم إقراره بشكله النهائي بتاريخ ٢٠٠٨/٢/٥، كما تم إعداد قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٣٦) لسنة ٢٠٠٨، والذي تم إقراره بتاريخ ٢٠٠٨/٧/٧، وقانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٥٢) لسنة ٢٠٠٨ والذي تم إقراره بتاريخ ٢٠٠٨/١١/٢٠، وكذلك تم الإنتهاء من إعداد قانون موازنات الوحدات الحكومية رقم (٤٤) لسنة ٢٠٠٨، وتم إقراره بشكله النهائي بتاريخ ٢٠٠٨/٧/١٥، كما قامت الدائرة بإعداد قانون الموازنة العامة رقم (١) لسنة ٢٠٠٩ في وقت مبكر وقبل إنتهاء السنة المالية ٢٠٠٨ حيث تم إقراره بشكله النهائي بتاريخ ٢٠٠٨/١٢/١٤، وقد تم الإنتهاء أيضاً من إعداد مشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٩ ورفعته إلى مجلس الأمة لإقراره حسب الأصول

### ثانياً : إعداد نظام التشكيلات

تقوم الدائرة سنوياً بإعداد نظام التشكيلات للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية حيث تم الإنتهاء من إعداد نظام التشكيلات رقم (١١٦) لعام ٢٠٠٨ وإقراره بتاريخ ٢٠٠٨/١١/١٨، وقد تم تصميم وإنجاز حوسبة نظام التشكيلات ليتلاءم مع تطبيق خارطة الحسابات الجديدة فيما يتعلق بالفصول والبرامج إضافة إلى دمج الفئات والمجموعات وإعادة ترميز الوظائف حسب وصف وتصنيف الوظائف الجديد.

### ثالثاً : إعداد تقرير حول مستوى الإنجاز للمشاريع الرأسمالية

قامت دائرة الموازنة العامة ولأول مرة في عام ٢٠٠٨ بإعداد تقرير دوري حول مستوى الإنفاق والإنجاز في المشاريع الرأسمالية في قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية موزعة حسب المحافظات والجهة المنفذة والقطاعات الاقتصادية. وقد تم رفع هذا التقرير إلى رئاسة الوزراء والتي قامت بتعميمه على كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية لمتابعة الإنجاز وتقديم سير العمل في مختلف المشاريع الرأسمالية المرصودة، كما تم إعداد تقرير ميداني مفصل نصف سنوي حول تقدم سير العمل في أهم المشاريع الرأسمالية في المحافظات.

## رابعاً : أهم الإنجازات والتطورات المتعلقة بتطبيق المفاهيم والمنهجيات الحديثة في إدارة الموازنة :

أ. التحول من نهج الموازنة التقليدية (موازنة البنود) إلى مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨. وفي هذا المجال تم إجراء ما يلي :

(١) تشكيل فريق عمل للسير بالمرحلة الأولى من تطبيق هذا المفهوم على الوزارات والدوائر الحكومية في قانون الموازنة العامة لعام ٢٠٠٨ وبدعم من الوكالة الأمريكية USAID من خلال شركة Bearing Point وكذلك بدعم من الوكالة الألمانية GTZ.

(٢) الطلب من الوزارات والدوائر الحكومية في قانون الموازنة العامة بربط المخصصات بالأهداف من خلال :

- قيام كل وزارة/دائرة حكومية بتحديد أهدافها الإستراتيجية وربطها بمؤشرات لقياس الأداء.
- تحديد البرامج التي من خلالها يتم تحقيق الأهداف الإستراتيجية وربط هذه البرامج بمؤشرات لقياس الأداء.
- تحديد حجم المخصصات اللازمة لهذه البرامج.

(٣) قيام فريق متخصص من دائرة الموازنة العامة بمراجعة كافة الأهداف والبرامج ومؤشرات قياس الأداء التي وضعتها الوزارات والدوائر الحكومية.

(٤) تطوير نماذج حديثة لتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج على كافة الوزارات والدوائر الحكومية عند إعداد مشاريع موازنتها.

(٥) قيام دائرة الموازنة العامة بعقد ورشات عمل متخصصة لكافة الوزارات والدوائر الحكومية حول تطبيق المفاهيم الحديثة في إدارة الموازنة وشرح النماذج الجديدة المتعلقة بتطبيق المفهوم الجديد للموازنة.

(٦) تشكيل فريق متخصص من دائرة الموازنة العامة لتقديم المساعدة والمشورة للوزارات والدوائر الحكومية عند الطلب وذلك في مرحلة إعداد مشروع الموازنة وفق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.

(٧) الإطلاع على تجارب الدول الرائدة في مجال الموازنة الموجهة بالنتائج حيث تم زيارة أستراليا للاستفادة من تجربتها في هذا المجال.

(٨) إقرار قانون جديد لتنظيم الموازنة العامة يتوافق مع متطلبات المفهوم الحديث للموازنة بدلاً من القانون القديم رقم (٣٩) لسنة ١٩٦٢.

(٩) السير في المرحلة الثانية من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج على موازنات الوحدات الحكومية حيث تم تشكيل فريق عمل متخصص في هذا المجال من دائرة الموازنة العامة وتم السير بالإجراءات من (١-٦) أعلاه فيما يخص الوحدات الحكومية. وقد تم إنجاز مشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٩ وفقاً لمفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج.

**ب : إتماد الإطار متوسط المدى للنفقات والإيرادات إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨. وقد تم في هذا المجال إجراء ما يلي :**

١- الطلب من كافة الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية إعتباراً من موازنة عام ٢٠٠٨ إعداد مشاريع موازنتهم وفقاً للإطار متوسط المدى ليشمل سنة الموازنة وسنتين تأشيريتين.

٢- ربط عملية التخطيط الإستراتيجي مع التخطيط المالي متوسط المدى.

٣- تحديد سقف الإنفاق الجزئية على المدى المتوسط MTEF حسب الموارد المتاحة مع مراعاة حاجات الوزارات والدوائر الحكومية عند إعداد الإطار المالي متوسط المدى MTFF .

٤- إعداد قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية لعام ٢٠٠٨ ضمن الإطار متوسط المدى.

٥- مراجعة تجربة تطبيق الإطار المالي متوسط المدى في الموازنة بالتعاون مع البنك الدولي والإتحاد الأوروبي.

٦- التبكير في موعد بدء مرحلة إعداد الموازنة ضمن دورة الموازنة بشكل عام.

ج : إعادة تصنيف قانون الموازنة العامة وقانون موازنات الوحدات الحكومية وإعتماد خارطة حسابات جديدة وفقاً لأفضل الممارسات العالمية. وقد تم في هذا المجال إجراء ما يلي :

(١) تشكيل فريق عمل من دائرة الموازنة العامة ووزارة المالية وبدعم من USAID و الـ GTZ للعمل على إعادة تصنيف قانون الموازنة العامة وبناء خارطة حسابات جديدة.

(٢) مراجعة تصنيف قانون الموازنة العامة من جميع جوانبه سواء الفصول أو البرامج أو المشاريع أو البنود أو مصادر التمويل ... الخ ، وبناء خارطة حسابات جديدة وفق أفضل الممارسات العالمية وبشكل رئيسي وفقاً لدليل إحصاءات مالية الحكومة لعام ٢٠٠١ (GFSM2001).

(٣) تم تصنيف قانون الموازنة العامة لعام ٢٠٠٨ وفقاً للتصنيفات التالية :

- أ. التصنيف التمويلي.
- ب. التصنيف التنظيمي.
- ج. التصنيف الوظيفي.
- د. تصنيف البرامج.
- هـ. التصنيف الجغرافي.
- و. التصنيف الإقتصادي.

وقد تم إعطاء ترميز لكل مستوى من مستويات التصنيفات أعلاه.

(٤) تحديث جميع نماذج إعداد الموازنة العامة وبما يتوافق مع خارطة الحسابات الجديدة.

(٥) عقد ورشات عمل متخصصة لكافة الوزارات والدوائر الحكومية حول تطبيق خارطة الحسابات الجديدة وإعداد مشروع الموازنة وفقاً لهذه الخارطة.

(٦) مراجعة كافة الأنظمة المالية المحوسبة المستخدمة في الوزارات والدوائر الحكومية وتعديل هذه الأنظمة لإستيعاب عملية تنفيذ الموازنة العامة وفقاً لخارطة الحسابات الجديدة.

(٧) تعديل كافة نماذج تنفيذ الموازنة (الحوالات المالية المناقلات المالية، مستندات الإلتزام، حوالات نقل العهدة، الموقف المالي... الخ).

(٨) إصدار كافة التقارير المالية حسب خارطة الحسابات الجديدة.

(٩) تطبيق خارطة الحسابات الجديدة على مشروع قانون موازنات لعام ٢٠٠٩ وذلك بإتخاذ نفس الخطوات أعلاه من (١-٦).

(١٠) تصميم وإنجاز حوسبة نظام التشكيلات ليتلاءم مع تطبيق خارطة الحسابات الجديدة فيما يتعلق بالفصول والبرامج.



## خامساً : الدورات التدريبية

قامت دائرة الموازنة العامة بإيفاد موظفيها في دورات تدريبية داخلية وخارجية خلال العام ٢٠٠٨ وذلك لتنمية مهاراتهم الوظيفية وتعزيز قدراتهم على القيام بالمهام والواجبات الموكولة إليهم على أكمل وجه، والجدول التالي يلخص أهم هذه الدورات :

الرقم	عنوان الدورة	مكان إنعقاد الدورة	الفترة
١	دراسة الجدوى الإقتصادية	سوريا	٢٠٠٨/١٢/٢٤-٢٠
٢	الموازنة لدول الشرق الأوسط	مصر	٢٠٠٨/١١/٢٥-٢٤
٣	تحليل البيانات الإحصائية	المغرب	٢٠٠٨/١٢/٠٤-١١/٣٠
٤	قياس الأداء المؤسسي	المغرب	٢٠٠٨/١١/١٢-٠٩
٥	تنمية مهارات السكرتارية	مصر	٢٠٠٨/١١/٢٧-٢٤
٦	التحول من الموظف التقليدي إلى الإلكتروني	المغرب	٢٠٠٨/١١/١٢-٠٩
٧	التطوير والإصلاح الإداري	الأردن	٢٠٠٨/١٠/٢٨-٢٦
٨	دورات حاسوب	الأردن	٢٠٠٨/١١/٠٤-١٠/١٩
٩	لغة إنجليزية	الأردن	٢٠٠٨/١٢/٠٤-١٠/١٩
١٠	أصول ومهارات التفاوض	مصر	٢٠٠٨/٠٨/٢٦-٢٤
١١	المالية العامة وميزانية الحكومة	الصين	٢٠٠٨/٠٧/٠٢-٠٦/١٦
١٢	دورات حاسوب	الأردن	٢٠٠٨/٠٨/١٠-٧/٢٠
١٣	مؤشرات قياس الأداء	سوريا	٢٠٠٨/٦/١٦-٠٧
١٤	إدارة المشتريات واللوازم	مصر	٢٠٠٨/٦/١٦-٠٧
١٥	التطورات المحاسبية	مصر	٢٠٠٨/٠٥/٢٩-٢٥
١٦	مؤشرات قياس الأداء	مصر	٢٠٠٨/٠٥/١٩-١٠
١٧	مهارات إدارية وتنظيم العمل	سوريا	٢٠٠٨/٠٦/٠٢-٠٥/٢٤
١٨	مؤشرات قياس الأداء	سوريا	٢٠٠٨/٠٦/٠٢-٠٥/٢٤
١٩	أنظمة المتابعة والتقييم	الأردن	٢٠٠٨/٠٥/١٣-١١
٢٠	تنمية المهارات الإدارية	العقبة	٢٠٠٨/٠٥/٠٦-٠٤
٢١	الشراكة بين القطاع العام والخاص	الأردن	٢٠٠٨/٠٧/٠٣-٠١
٢٢	الإستثمار في رأس المالي الحكومي	الأردن	٢٠٠٨/٠٤/١٧-١٣
٢٣	تنمية المهارات الإدارية	العقبة	٢٠٠٨/٠٥/٠١-٠٤/٢٧
٢٤	مؤشرات قياس الأداء	مصر	٢٠٠٨/٠٥/٠٥-٠٤/٢٦
٢٥	تقييم المشاريع ودراسة الجدوى	مصر	٢٠٠٨/٠٤/٢١-١٢
٢٦	MS PROJECT	سوريا	٢٠٠٨/٠٤/٠٣-٠٣/١٣
٢٧	تقييم المشاريع ودراسة الجدوى	القاهرة	٢٠٠٨/٠٤/٠٩-٠٣/٢٩
٢٨	المصروفات المستردة التسويات	الأردن	٢٠٠٨/٠٢/١٨-١٧
٢٩	تنمية المهارات الإدارية والخدمات المساندة	الأردن	٢٠٠٨/٠٤/٢٣-٠٧

## سادساً : تحديث أدلة الموازنة

ضمن إطار توجه الدائرة نحو تعميق نهج الموازنة الموجهة بالنتائج (ROB) وإعادة تصنيف الموازنة العامة طبقاً لخارطة الحسابات الجديدة (COA) فقد تم البدء بمراجعة وتحديث كل من دليل الإيرادات ودليل النفقات ودليل دورة الموازنة ودليل محلل الموازنة وذلك لتتوافق مع متطلبات المفاهيم الجديدة التي ستعمل الدائرة على تطبيقها، ولتشكل هذه الأدلة مرجعاً لمستخدميها في الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعوناً ومرشداً لهم. وقد تم الإنتهاء من إعداد مسودة دليل الإيرادات لعام ٢٠٠٨ والذي سيتم إصداره في عام ٢٠٠٩.

## سابعاً : الحوسبة

تمشياً مع عزم الحكومة على تعميق عملية التطوير والإصلاح في الإدارة المالية من خلال مشروع تطوير وإصلاح النظام المالي في المملكة فقد قامت وحدة الحاسوب في دائرة الموازنة العامة بإعداد البنية التحتية اللازمة لتطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج وبناء خارطة الحسابات الجديدة وإجراء الدراسات اللازمة وبناء نظام جديد لإخراج قانون الموازنة وقانون موازنات الوحدات الحكومية بحيث يكون مرتبطاً إرتباطاً وثيقاً مع خارطة الحسابات وإصداره بما يتوافق مع التوجه الجديد للموازنة، وقد تم بناء هذا النظام ليكون أكثر مرونة وأكثر دقة في حفظ البيانات وإجراء التحليلات المالية اللازمة.

## ثامناً : جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية

ضمن خطة الدائرة في مجال التطوير والتحسين ونظراً لمشاركتها في جائزة الملك عبد الله الثاني للتمييز للدورة الرابعة ٢٠٠٨/٢٠٠٩، قامت دائرة الموازنة العامة بإنجاز العديد من المهام والتي من أبرزها ما يلي :

### أ. إقرار المنهجيات الخاصة بمعايير الجائزة على النحو التالي :

١. منهجيات معيار القيادة وعددها ٥.
٢. منهجيات معيار الأفراد وعددها ١٠.
٣. منهجيات معيار العمليات وعددها ٨.
٤. منهجيات معيار المعرفة وعددها ٣.
٥. منهجيات معيار المالية وعددها ٧.
٦. منهجيات تحديد وتحليل النتائج وتتضمن نتائج أعمال جميع المعايير.

## ب : تحليل إستبانة رضا متلقي الخدمة

- ١) بلغ عدد المشاركين في الإستبانة (٥٦) دائرة ووحدة من مختلف الوزارات والدوائر الحكومية، وقد إشتملت الإستبانة على (٣٠) سؤال تقيس مدى رضا متلقي الخدمة عن آلية عمل دائرة الموازنة.
- ٢) يلاحظ أن نسبة الرضا بشكل عام مرتفعة بلغت (٩٤.٣%).

## ج : تحليل إستبانة قياس الرضا الوظيفي

١. بلغ عدد المشاركين في الإستبانة (٥٢) موظفاً.
٢. قد إشتملت الإستبانة على (٨) مجالات ليتم قياسها.
٣. بلغت النسبة المئوية للرضا الوظيفي (٦٧%) حيث تظهر تحسن عام في مستوى الرضا عن الأعوام السابقة.

## تاسعا : توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة لعام ٢٠٠٨

في إطار متابعة الحكومة لتوصيات مجلسي الأعيان والنواب قامت دائرة الموازنة العامة بإعداد مصفوفة خاصة للإجابة على توصيات اللجنة المالية والإقتصادية في مجلسي الأعيان والنواب حول مشروع قانون الموازنة العامة لعام ٢٠٠٨، ومشروع قانون موازنات الوحدات الحكومية تم فيها تحديد التوصية وموضوعها والجهة المعنية بالرد والإجراءات التي تم إتخاذها من قبل الجهات المعنية.

## التطلعات المستقبلية

أولاً : المساهمة في بناء وضع مالي سليم ومستقر في المملكة من خلال العمل على ما يلي :

- أ. ضبط الإنفاق العام وتوجيهه بما يتفق والأولويات الوطنية.
- ب. تخفيض الدعم المقدم للوحدات الحكومية بشكل تدريجي.
- ج. الحفاظ على مستوى أمن لعجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي للسنوات ٢٠٠٩-٢٠١٢.
- د. الإلتزام بسقف الدين العام كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي.

ثانياً : مواكبة أفضل الممارسات العالمية المعاصرة في إدارة الموازنة وذلك من خلال العمل على :

- أ. تعميق تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج عن طريق تقييم أداء الوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وفقاً لمؤشرات قياس الأداء المستهدفة وبيان مدى الانحراف عنها.
- ب. ترسيخ وتطوير نهج إعداد الموازنة العامة وموازنات الوحدات الحكومية ضمن الإطار متوسط المدى.
- ج. التوسع في تطبيق مكونات خارطة الحسابات من خلال :

١. تصنيف برامج النفقات الجارية على مستوى الأنشطة في موازنة عام ٢٠١٠.
٢. تصنيف النفقات الجارية والرأسمالية على المستوى الأدنى للتصنيف الوظيفي في موازنة عام ٢٠١٠.
٣. تصنيف برامج الموازنة على مستوى البرنامج الفرعي في موازنة عام ٢٠١٢.
٤. تصنيف الموازنة على مستوى المديرية وفقاً للتصنيف الوظيفي عام ٢٠١٢.

- د. المساهمة في بناء نظام إدارة المعلومات المالية (GFMIS).
- هـ. قياس مستوى الإنجاز في المشاريع الرأسمالية للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية وعلى مستوى محافظات المملكة.
- و. تطوير قانون الموازنة العامة السنوي من حيث الشكل والمضمون ليتوافق مع المراحل المتقدمة من تطبيق مفهوم الموازنة الموجهة بالنتائج بحيث يتم إخراج قانون الموازنة العامة لعام ٢٠١٠ وفقاً للتصور الجديد.

ثالثاً : تعزيز القدرات المؤسسية في الدائرة من خلال :

- أ. رفع كفاءة الموارد البشرية.
- ب. تحسين بيئة العمل الداخلية.
- ج. نقل المعرفة للوزارات والدوائر والوحدات الحكومية من أجل تطبيق المفاهيم الحديثة للموازنة.

# الملحق الإحصائي

جدول رقم (١)

خلاصة الموازنة العامة للسنة المالية ٢٠٠٨

(بالآلف دينار)

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
٤٢٧٨٧٢٠	الإيرادات المحلية	٤641٧٤٠	النفقات الجارية
٢٩٦٤٠٠٠	الإيرادات الضريبية	٩٠٠٠٩٠	الجهاز المدني
١٣١٤٧٢٠	الإيرادات غير الضريبية	١٣٢٢٨٠٠	الجهاز العسكري
		1883850	النفقات الأخرى منها :
٦٩٥٠٠٠	المنح الخارجية	٥٧١٠٠٠	التقاعد والتعويضات
		٣٨٨٠٠٠	فوائد الدين العام
		٣٩١٠٠٠	شبكة الأمان الاجتماعي
		160000	دعم المحروقات
		٣٧٥٠٠٠	دعم المواد التموينية
		٢٢٩٤٨١	دعم المؤسسات الحكومية
		١١٥٨٢٢٨	النفقات الرأسمالية
		٤٣٢٥٧٩	مشاريع مستمرة
		٤٨٤٣٩٠	مشاريع قيد التنفيذ
		٢٤١٢٥٩	مشاريع جديدة
٤٩٧٣٧٢٠	مجموع الإيرادات العامة	٥٧٩٩٩٦٨	مجموع النفقات العامة
٨٢٦٢٤٨	عجز الموازنة		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
٨٢٦٧٦	مسحوبات القروض الخارجية	٨٢٦٢٤٨	عجز الموازنة
٢١٤٥٢١٨	القروض الداخلية	٣٥٠	تسديد أقساط القروض الداخلية المستحقة
		٢٨٤٢٩٦	تسديد أقساط القروض الخارجية المستحقة
		١١١٧٠٠٠	إطفاءات الدين الداخلي
٢٢٢٧٨٩٤	المجموع	٢٢٢٧٨٩٤	المجموع

\* يتضمن الجدول قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٣٦) لسنة ٢٠٠٨ وقانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٥٢) لسنة ٢٠٠٨.

جدول رقم (٢)

خلاصة قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٣٦) لسنة ٢٠٠٨

(بالألف دينار)

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
١٤٣٠٠٠	الإيرادات المحلية	٤٦٦٠٠٠	النفقات الجارية
١١٤٠٠٠	الإيرادات الضريبية	٤٦٦٠٠٠	النفقات الأخرى منها :
٢٩٠٠٠	الإيرادات غير الضريبية	٩٠٠٠٠	شبكة الأمان الإجتماعي
٢٥٥٠٠٠	المنح الخارجية	١٦٠٠٠٠	دعم المحروقات
		٢١٠٠٠٠	دعم المواد التموينية
		٣٤٠٠٠	النفقات الرأسمالية
		٣٠٠٠٠	مشاريع مستمرة
		٤٠٠٠	مشاريع قيد التنفيذ
٣٩٨٠٠٠	مجموع الإيرادات العامة	٥٠٠٠٠٠	مجموع النفقات العامة
١٠٢٠٠٠	عجز الملحق		
موازنة التمويل			
المبلغ	المصادر	المبلغ	الإستخدامات
١٠٢٠٠٠	قروض داخلية	١٠٢٠٠٠	عجز الملحق المتوقع
١٠٢٠٠٠	المجموع	١٠٢٠٠٠	المجموع



جدول رقم (٣)

خلاصة قانون ملحق بقانون الموازنة العامة رقم (٥٢) لسنة ٢٠٠٨

(بالألف دينار)

المبلغ	البيان	المبلغ	البيان
	الإيرادات		النفقات
٧٥٠٠٠	الإيرادات المحلية	٧٥٠٠٠	النفقات الجارية
٧٥٠٠٠	الإيرادات غير الضريبية	٧٥٠٠٠	النفقات الأخرى منها :
		٧٥٠٠٠	المكرمة الملكية للأجهزة العسكرية والمدنية والمتقاعدين المدنيين والعسكريين
٧٥٠٠٠	مجموع الإيرادات العامة	٧٥٠٠٠	مجموع النفقات العامة

جدول رقم (٤)

خلاصة التصنيف الوظيفي للنفقات العامة المقدرة حسب الأقسام الوظيفية  
للسنة المالية ٢٠٠٨

(مليون دينار)

الرمز	القسم الوظيفي	النفقات الجارية	النفقات الرأسمالية	المجموع
٧٠١	الخدمات العمومية العامة	٨٢٣.٩	١٤٣.٦	٩٦٧.٥
٧٠٢	الدفاع	٨٧١.١	١٥.٠	٨٨٦.١
٧٠٣	النظام العام وشؤون السلامة العامة	٣٩٧.٤	٨١.٩	٤٧٩.٣
٧٠٤	الشؤون الاقتصادية	٦٩.٢	٤٤١.٧	٥١٠.٩
٧٠٥	حماية البيئة	١.١	٧.٧	٨.٨
٧٠٦	الإسكان ومرافق المجتمع	١٨.٢	١٦٢.٢	١٨٠.٣
٧٠٧	الصحة	٣٦٩.٧	١٤٣.٠	٥١٢.٧
٧٠٨	الترفيه والثقافة والشؤون الدينية	٧٩.٧	٢٧.٢	١٠٦.٩
٧٠٩	التعليم	٤٣٧.٧	٩٤.٦	٥٣٢.٣
٧١٠	الحماية الإجتماعية	١٥٧٣.٧	٤١.٣	١٦١٥.٠
	<b>المجموع</b>	<b>٤٦٤١.٧</b>	<b>١١٥٨.٢</b>	<b>٥٧٩٩.٩</b>

جدول رقم (٥)

التوزيع الجغرافي للنفقات الرأسمالية المقدرة لعامي ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨

(مليون دينار)

٢٠٠٨		٢٠٠٧		المحافظة
الأهمية النسبية	القيمة	الأهمية النسبية	القيمة	
٦٠.٢%	٦٩٦.٨	٧٢.١%	٧٢٣.٥	المركز
٤.٣%	٤٩.٦	٣.٦%	٣٦.٢	إربد
٣.٥%	٤٠.٥	١.٠%	١٠.٠	المفرق
١.٤%	١٦.٧	٠.٩%	٩.٤	جرش
٠.٧%	٨.١	١.١%	١١.٤	عجلون
٧.٦%	٨٧.٨	٧.٧%	٧٧.٠	العاصمة
٣.٠%	٣٤.٨	٢.٨%	٢٨.٥	البلقاء
٦.٤%	٧٣.٧	٣.٤%	٣٤.٢	الزرقاء
١.٤%	١٦.٧	١.٣%	١٢.٦	مأدبا
٢.١%	٢٤.٦	٢.٤%	٢٤.١	الكرك
٣.٣%	٣٨.٠	١.٠%	١٠.٢	معان
١.٦%	١٨.٠	١.٣%	١٣.١	الطفيلة
٤.٥%	٥٢.٩	١.٣%	١٣.٠	العقبة
١٠٠.٠%	١١٥٨.٢	١٠٠%	١٠٠٣.٢	المجموع

جدول رقم (٦)

تطور النفقات العامة للوزارات والوئير الحكومية للأعوام (١٩٩٩-٢٠٠٨)

الاجمالي	2004		الاجمالي	2003		الاجمالي	2002		الاجمالي	2001		الاجمالي	2000		الاجمالي	1999		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
23289	0	23289	21732	0	21732	20398	0	20398	19308	0	19308	15884	0	15884	15963	0	15963	الديوان الملكي الهاشمي	1
7076	0	7076	4764	0	4764	3189	0	3189	4108	0	4108	4811	0	4811	4107	0	4107	مجلس الامه	2
3228	14	3214	2072	0	2072	1937	0	1937	1790	0	1790	1696	0	1696	1552	0	1552	رئاسة الوزراء	3
377	32	345	294	0	294	0			0			0			0			رئاسة الوزراء/ديوان التشريع و الرأي	4
0	0	0	0			0			0			0			0			رئاسة الوزراء/ دائرة الشراء الموحد	5
1336	97	1239	1201	50	1151	1055	37	1018	1029	35	994	1026	68	958	919	50	869	رئاسة الوزراء/ وكالة الاتباء الاردنيه	6
3086	182	2904	2265	30	2235	2101	30	2071	2009	30	1979	1969	15	1954	1975	29	1946	ديوان المحاسبه	7
133	0	133	115	0	115	427	0	427	0	0	0	0	0	0	148	49	99	وزارة تطوير القطاع العلم	8
616	54	562	614	70	544	572	34	538	595	123	472	439	2	437	414		414	ديوان الخدمه المدنيه	9
0			0		0	0	0		539	21	518	514	30	484	517	46	471	ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	10
164	0	164	0			0			0			0			0			وزارة التنمية السياسية	11
405000	0	405000	422653	0	422653	350000	0	350000	355000	0	355000	356011	0	356011	347000	0	347000	وزارة الدفاع	12
65000	12000	53000	58500	10000	48500	57200	10000	47200	53000	8500	44500	51959	7371	44588	53000	9000	44000	الخدمات الطبية الملكية	13
1568	482	1086	1202	186	1016	1198	209	989	1050	152	898	973	65	908	1307	451	856	المركز الجغرافي الملكي الأردني	14
8993	1439	7554	8967	1779	7188	8629	2447	6182	7330	2291	5039	5286	1236	4050	4268	1199	3069	وزارة الداخليه	15
5104	596	4508	4530	179	4351	4435	152	4283	4482	775	3707	3611	206	3405	3802	595	3207	وزارة الداخليه /الاحوال المدنيه والجوازات	16
199000	26000	173000	182767	23000	159767	158670	19700	138970	140876	16876	124000	135017	17099	117918	129500	20000	109500	وزارة الداخليه /الامن العلم	17

الاجمالي	2004		الاجمالي	2003		الاجمالي	2002		الاجمالي	2001		الاجمالي	2000		الاجمالي	1999		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
33000	11000	22000	28510	9910	18600	23195	8045	15150	20024	6499	13525	18185	5522	12663	17527	5957	11570	وزارة الداخلية/الدفاع المنني	18
16322	611	15711	16313	870	15443	13991	890	13101	11552	1085	10467	9578	622	8956	8600	525	8075	وزارة العدل	19
3748	103	3645	3435	73	3362	3297	104	3193	2897	57	2840	2682	10	2672	2471	8	2463	دائرة قاضي القضاة	20
0			0			0	0	0	214	0	214	234	0	234	223		223	المعهد القضائي الأردني	21
22020	1748	20272	21634	2257	19377	19693	1391	18302	18636	934	17702	18681	1232	17449	17754	451	17303	وزارة الخارجية	22
544	0	544	528	0	528	501	0	501	485	0	485	507	32	475	456		456	دائرة الشؤون الفلسطينية	23
1515743	391713	1124030	1201032	250768	950264	1002508	181374	821134	978708	100653	878055	939632	84703	854929	822599	131665	690934	وزارة المالية	24
797	125	672	626	48	578	507	63	444	402	0	402	417	51	366	395	31	364	وزارة المالية / دائرة الموازنة العامة	25
9451	0	9451	9283	0	9283	8856	0	8856	9092	0	9092	6448	0	6448	5532		5532	وزارة المالية / دائرة الجمارك	26
9532	172	9360	9620	544	9076	9095	184	8911	8927	284	8643	6980	1785	5195	6484	1533	4951	وزارة المالية / ضريبة الدخل	27
6465	736	5729	5945	700	5245	5768	626	5142	5427	553	4874	5559	642	4917	5215	583	4632	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحة	28
831	83	748	872	77	795	747	15	732	656	16	640	718	39	679	821	28	793	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامة	29
4123	110	4013	4544	220	4324	3934	85	3849	2087	287	1800	0	0	0	0			وزارة المالية/دائرة الضريبة العامة على المبيعات	30
0			0			0			0			0	0		0			وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل و المبيعات	31
2513	299	2214	2778	376	2402	3038	572	2466	2758	244	2514	2581	191	2390	2585	145	2440	وزارة الصناعة والتجارة	32
331	51	280	57	12	45	0			0			0			0			وزارة الصناعة والتجارة /دائرة مراقبة الشركات	33
108565	107646	919	115316	114503	813	99362	98541	821	105736	104920	816	79145	78363	782	86550	85744	806	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	34
2124	1114	1010	2277	1288	989	2419	1468	951	1876	952	924	1754	856	898	1625	712	913	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامة	35

الاجمالي	2004		الاجمالي	2003		الاجمالي	2002		الاجمالي	2001		الاجمالي	2000		الاجمالي	1999		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
11980	9161	2819	8491	7369	1122	7925	6872	1053	6107	5086	1021	7908	6876	1032	6632	5611	1021	وزارة السياحة والآثار / السياحة	36
3961	2902	1059	3819	2827	992	3492	2569	923	3394	2468	926	3191	2328	863	2859	2041	818	وزارة السياحة والآثار /دائرة الآثار العامه	37
4750	2177	2573	3546	1001	2545	2798	414	2384	3511	1203	2308	3487	1195	2292	2937	741	2196	وزارة الشؤون البلدية	38
929	131	798	976	139	837	1157	92	1065	1871	717	1154	1659	554	1105	1289	208	1081	وزارة الطاقة والثروة المعدنيه	39
4543	2992	1551	4072	2548	1524	4283	2748	1535	4938	3291	1647	4650	2963	1687	5159	3567	1592	وزارة الطاقة / سلطة المصادر الطبيعيه	40
84753	76530	8223	93071	84803	8268	62576	56140	6436	57290	51554	5736	42396	36793	5603	42092	36570	5522	وزارة الاشغال العامه والاسكان	41
597	179	418	435	46	389	363	40	323	360	27	333	350	22	328	369	28	341	وزارة الاشغال / دائرة العطاءات الحكوميه	42
20804	10352	10452	18179	8107	10072	17845	8380	9465	16956	8013	8943	17068	8121	8947	16043	7481	8562	وزارة الزراعه	43
0			0			220	0	220	526	0	526	549	0	549	459		459	وزارة الزراعه/مؤسسة التسويق الزراعي	44
2270	1421	849	2195	1348	847	2897	2057	840	1746	989	757	2312	1776	536	2198	1946	252	وزارة المياه والري	45
57666	52783	4883	58601	53734	4867	48091	43151	4940	41782	36902	4880	39806	34735	5071	43134	38134	5000	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	46
972	467	505	774	310	464	0			0			0			0			وزارة البيئة	47
313117	29143	283974	298037	27676	270361	260922	14824	246098	240055	10807	229248	226993	10773	216220	216740	13127	203613	وزارة التربيه والتعليم	48
2110	154	1956	2213	317	1896	2182	77	2105	1930	172	1758	1730	106	1624	1546	55	1491	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي	49
162059	25599	136460	144580	22081	122499	131659	16774	114885	124867	17579	107288	118699	15941	102758	111765	13902	97863	وزارة الصحه	50
9080	4768	4312	8561	4401	4160	8747	4242	4505	9979	5528	4451	9150	4788	4362	9579	5370	4209	وزارة التنميه الاجتماعيه	51
2107	447	1660	1658	163	1495	1358	0	1358	1326	20	1306	1322	52	1270	1145	45	1100	وزارة العمل	52
0	0	0	611	23	588	465	0	465	2538	2012	526	572	0	572	611		611	وزارة الاعلام	53
0	0	0	2302	444	1858	2383	336	2047	2421	368	2053	2313	419	1894	1857	264	1593	وزارة الثقافه	54

الاجمالي	2004		الاجمالي	2003		الاجمالي	2002		الاجمالي	2001		الاجمالي	2000		الاجمالي	1999		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية*	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		
	فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
639	41	598	717	150	567	531	1	530	561	35	526	550	34	516	534	47	487	وزارة الثقافة / دائرة المطبوعات والنشر	55
0	0	0	0	0	0	0	0	0	7647	3193	4454	7054	2864	4190	5904	2093	3811	وزارة الشباب	56
380	36	344	338	55	283	303	2	301	312	22	290	285	16	269	286	33	253	وزارة الثقافة / دائرة المكتبة الوطنية	57
0	0	0	0			0			0			0			0			وزارة الثقافة / المركز الأردني للإعلام	58
403	31	372	424	46	378	433	95	338	377	51	326	398	89	309	343	42	301	وزارة النقل	59
18249	9980	8269	13095	5075	8020	13612	5690	7922	12954	5324	7630	12249	4437	7812	12469	5242	7227	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	60
1352	227	1125	1364	237	1127	1316	205	1111	1302	238	1064	1364	288	1076	1363	333	1030	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجوية	61
7829	6869	960	7308	6263	1045	13970	5680	8290	10957	2924	8033	8776	525	8251	8830	688	8142	وزارة الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات	62
3170629	792797	2377832	2809813	646103	2163710	2396250	496356	1899894	2316300	403810	1912490	2187128	335835	1851293	2039452	396369	1643083	المجموع	

\* ٢٠٠٤ / تم أخذ البيانات من الحساب الختامي

جدول رقم (٦) (تابع)

تطور النفقات العامة للوزارات والوئار الحكومية للأعوام (١٩٩٩-٢٠٠٨)

الاجمالي	2008		الاجمالي	2007		الاجمالي	2006		الاجمالي	2005*		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية*	جارية		
	إعادة التقدير	إعادة التقدير		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
41980	0	41980	36291	0	36291	27395	0	27395	25370	0	25370	الديوان الملكي الهاشمي	1
12924	3000	9924	7947	0	7947	7550	0	7550	7818	0	7818	مجلس الامه	2
11333	1500	9833	3094	3	3091	2578	11	2567	2666	0	2666	رئاسة الوزراء	3
1122	380	742	703	219	484	440	17	423	378	3	375	رئاسة الوزراء/ديوان التشريع و الرأي	4
518	140	378	299	92	207	126	34	92	159	81	78	رئاسة الوزراء/ دائرة الشراء الموحد	5
1994	147	1847	1618	87	1531	1355	41	1314	1360	62	1298	رئاسة الوزراء/ وكالة الانباء الاردنيه	6
5092	651	4441	3961	144	3817	3828	260	3568	3691	297	3394	ديوان المحاسبه	7
1378	621	757	859	582	277	767	597	170	0	0	0	وزارة تطوير القطاع العام	8
3344	2298	1046	1025	213	812	746	111	635	758	135	623	ديوان الخدمه المدنيه	9
0			0			0			0			ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	10
911	298	613	606	253	353	324	0	324	327	68	259	وزارة التنمية السياسية	11
885800	0	885800	741172	0	741172	484000	0	484000	420000	0	420000	وزارة الدفاع	12
101000	23000	78000	79500	13000	66500	70419	12919	57500	68270	11000	57270	الخدمات الطبية الملكية	13
2319	1000	1319	1369	217	1152	1482	348	1134	1469	340	1129	المركز الجغرافي الملكي الأردني	14
17756	4350	13406	10567	1808	8759	9216	1399	7817	9662	1654	8008	وزارة الداخليه	15
7629	200	7429	6470	482	5988	4857	427	4430	5082	529	4553	وزارة الداخليه /الاحوال المدنيه والجوازات	16
342000	38000	304000	302578	30500	272078	249810	30310	219500	218800	23000	195800	وزارة الداخليه /الامن العام	17
77000	22000	55000	59700	11000	48700	47100	13000	34100	36830	11050	25780	وزارة الداخليه /الدفاع المدني	18
35353	11970	23383	25285	5485	19800	19949	1211	18738	19219	1687	17532	وزارة العدل	19
7715	1844	5871	5790	1075	4715	4697	523	4174	3888	67	3821	دائرة قاضي القضاة	20



الاجمالي	2008		الاجمالي	2007		الاجمالي	2006		الاجمالي	2005*		الرقم المتسلسل	
	رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية*	جارية		
	إعادة التقدير	إعادة التقدير		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		
0			0			0			0			المعهد القضائي الأردني	21
33474	4025	29449	29139	2997	26142	24624	1402	23222	24304	1382	22922	وزارة الخارجية	22
3518	1456	2062	2049	1415	634	615	0	615	577	0	577	دائرة الشؤون الفلسطينية	23
2488994	277031	2211963	2088747	277554	1811193	1920287	288084	1632203	1778472.6	233571	1544901.6	وزارة المالية	24
1803	430	1373	1334	221	1113	1148	153	995	813	45	768	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	25
15522	2500	13022	13351	790	12561	9525	0	9525	9824	0	9824	وزارة المالية / دائرة الجمارك	26
0			0			0			0		0	وزارة المالية / ضريبة الدخل	27
10332	1588	8744	7799	1384	6415	7161	1208	5953	7143	1077	6066	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	28
1627	437	1190	998	101	897	896	51	845	925	60	865	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	29
0			0			0			0			وزارة المالية/دائرة الضريبة العامة على المبيعات	30
36761	535	36226	24094	233	23861	20560	544	20016	20891	289	20602	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل و المبيعات	31
8713	2142	6571	4302	1539	2763	7377	4682	2695	4713	2335	2378	وزارة الصناعات والتجاره	32
816	255	561	587	131	456	500	118	382	445	65	380	وزارة الصناعات والتجاره /دائرة مراقبة الشركات	33
112347	111172	1175	126954	125901	1053	130606	129632	974	115276	114326	950	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	34
4384	2764	1620	2992	1626	1366	2078	1023	1055	2196	1142	1054	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامه	35
15360	4530	10830	5819	4463	1356	3694	2525	1169	11539	10439	1100	وزارة السياحه والاثار / السياحه	36
6572	4723	1849	5125	3971	1154	4995	3854	1141	4084	2999	1085	وزارة السياحه والاثار /دائرة الآثار العامه	37
15876	11874	4002	6272	3594	2678	4012	1365	2647	4664	2171	2493	وزارة الشؤون البلديه	38
8849	6773	2076	7742	6837	905	5152	4287	865	1449	594	855	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	39
7474	5239	2235	5036	3608	1428	5117	3616	1501	4529	2997	1532	وزارة الطاقه / سلطة المصادر الطبيعيه	40

الاجمالي	2008		الاجمالي	2007		الاجمالي	2006		الاجمالي	2005*		الرقم المتسلسل
	رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية	جارية		رأسمالية*	جارية	
	إعادة التقدير	إعادة التقدير		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي		فعلي	فعلي	
182908	168841	14067	141213	135979	5234	104954	96766	8188	82270	74014	8256	وزارة الاشغال العامه والاسكان 41
1013	271	742	873	274	599	579	134	445	579	152	427	وزارة الاشغال / دائرة العطاءات الحكوميه 42
46664	28188	18476	34928	22140	12788	24324	13016	11308	24911	13862	11049	وزارة الزراعه 43
0			0			0			0			وزارة الزراعه/مؤسسة التسويق الزراعي 44
66500	65370	1130	13694	12756	938	1841	999	842	2060	1156	904	وزارة المياه والري 45
28532	22195	6337	32585	27387	5198	49348	44037	5311	43017	38081	4936	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن 46
7982	6957	1025	4402	3718	684	2993	2448	545	1297	786	511	وزارة البيئه 47
451105	55000	396105	422687	45260	377427	377136	42145	334991	345904	30384	315520	وزارة التربيه والتعليم 48
26380	4567	21813	25225	2849	22376	9530	7337	2193	2314	230	2084	وزارة التعليم العالي و البحث العلمي 49
362534	72766	289768	221457	47203	174254	197441	47617	149824	173175	25445	147730	وزارة الصحه 50
85144	15061	70083	13112	7627	5485	10735	6188	4547	9717	5202	4515	وزارة التنميه الاجتماعيه 51
15025	6450	8575	3938	1650	2288	3031	854	2177	2753	679	2074	وزارة العمل 52
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الاعلام 53
11249	8297	2952	3762	1506	2256	3936	1745	2191	2289	172	2117	وزارة الثقافه 54
943	160	783	662	49	613	661	48	613	662	46	616	وزارة الثقافه / دائرة المطبوعات والنشر 55
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الشباب 56
1235	647	588	720	355	365	364	16	348	337	0	337	وزارة الثقافه / دائرة المكتبة الوطنييه 57
21786	5845	15941	818	1	817	1309	238	1071	1252	145	1107	وزارة الثقافه / المركز الأردني للاعلام 58
23108	22531	577	875	392	483	489	54	435	414	20	394	وزارة النقل 59
0	0	0	24120	14373	9747	19615	10144	9471	16564	7383	9181	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني 60
1674	312	1362	1511	232	1279	1429	213	1216	1492	307	1185	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه 61
27263	25000	2263	18795	17340	1455	17538	16374	1164	14229	13183	1046	وزارة الاتصالات و تكنولوجيا المعلومات 62
5690635	1057331	4633304	4586551	842616	3743935	3912239	794125	3118114	3542828	634712	2908116	المجموع

\*- تم اضافه مشروع ملحق الموازنه العامه لعام ٢٠٠٥ بمقدر (٣٣٨.٤) م.د وبلغ الإنفاق الفعلي (٣٧٨.٣) م.د للنفقات الجارية والذي لم يتم إقراره من قبل مجلس النواب

\* ٢٠٠٥ / تم أخذ البيانات من الحساب الختامي

جدول رقم (٧)

تطور اداء الموازنة العامة خلال السنوات ١٩٩٩-٢٠٠٨

مليون دينار

٢٠٠٨ إعادة تقدير	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
٥٣٩٢.٧	3971.5	3469	3062.1	2958.5	2613	2176	2092	1983.3	1815.9	اجمالي الإيرادات والمساعدات الخارجية
٤٦١١.٧	3628.1	3164.4	2561.8	2147.2	1675.6	1644.1	1658.6	1592.1	1617.4	الإيرادات المحلية
٢٨٦٨.٦	2472.1	2133.5	1765.8	1428.8	1083.2	1000.3	996.4	961.9	884.2	إيرادات ضريبة
1743.1	1104.6	987	756.3	658.7	548.4	570.5	581.6	580.8	701.1	إيرادات غير ضريبة
42.5	51.4	43.9	39.7	59.7	44	73.3	80.6	49.4	32.1	اقساط القروض المستردة
739.0	343.4	304.6	500.3	811.3	937.4	531.9	433.4	391.2	198.5	المساعدات الخارجية
5690.6	4586.5	3912.2	3538.9	3180.5	2809.8	2396.2	2316.3	2187.1	2039.5	اجمالي الانفاق
4633.3	3743.9	3118.1	2908	2377.8	2163.7	1899.9	1912.5	1851.3	1643.1	النفقات الجارية
1057.3	842.6	794.1	630.9	802.7	646.1	496.3	403.8	335.8	396.4	النفقات الرأسمالية
-339.9	-615.0	-443.2	-476.8	-222.0	-196.8	-220.2	-224.3	-203.8	-223.6	العجز بعد المساعدات
-1078.9	-958.4	-747.8	-977.1	1033.3	1134.2	-752.1	-657.7	-595.0	-422.1	العجز قبل المساعدات

جدول رقم (٨)  
 خلاصة موازنات الوحدات الحكومية المقدرة لعام ٢٠٠٨

(بالآلف دينار)

الموازنة الجارية			
١. النفقات الجارية		٩٥٣٨٩٩.٢	١. الإيرادات الجارية
أ. الرواتب والأجور والعلاوات	١٧٢٣٩٩.٣	٣٦٣٧٧٩.٠	٢. إعانة ومساهمة الحكومة
ب. النفقات التشغيلية	٥٧٨٩٧١.١		
ج. النفقات التحويلية	١٠٥٣٢٢.٢		
د. النفقات الأخرى (غير العادية)	٧٠٤.٠		
مجموع النفقات الجارية	٨٥٧٣٩٦.٦	١٣١٧٦٧٨.٢	المجموع
وفر الموازنة الجارية	٤٦٠٢٨١.٦		
المجموع	١٣١٧٦٧٨.٢	١٣١٧٦٧٨.٢	المجموع
الموازنة الرأسمالية			
٢. النفقات الرأسمالية			٣. الإيرادات الرأسمالية
أ. المشاريع الممولة ذاتياً	٦٠٠٦٤٤.٤	٧٤٨٠٣.٣	٤. المنح والهبات الخارجية
ب. المشاريع الممولة من القرض	٩١٣٧٢.٠	٦٨١٤٨.٠	٥. الإيرادات الأخرى
ج. المشاريع الممولة من المنح	٦٨١٤٨.٠	٤٦٠٠.٠	
مجموع النفقات الرأسمالية	٧٦٠١٦٤.٤	١٤٧٥٥١.٣	المجموع
مجموع النفقات	١٦١٧٥٦١.٠	١٤٦٥٢٢٩.٥	مجموع الإيرادات
المجموع	١٦١٧٥٦١.٠	١٦١٧٥٦١.٠	عجز موازنة الوحدات الحكومية قبل التمويل المجموع
		١٥٢٣٣١.٥	
موازنة التمويل			
الإستخدامات			المصادر
١. تسديد أقساط القروض	٧٥٦٢٦.٠	١٢٣٢٨٤.٠	١. قروض داخلية
أ) الداخلية	٥٦٧١٢.٠	٧٢٦٠٦.٠	٢. قروض خارجية
ب) الخارجية	١٨٩١٤.٠	١٤٧٠٦١.١	٣. وفر الموازنة
٢. تسديد العجز	٢٩٩٣٩٢.٦	١٤٥٥٢٧.٩	٤. وفورات سابقة/ مدورة
٣. أخرى	٣٤٢٩٤.٠	١٠٧٨٩.٠	٥. أخرى
مجموع الإستخدامات	٤٠٩٣١٢.٦	٤٩٩٢٦٨.٠	مجموع المصادر
وفر موازنة الوحدات الحكومية بعد التمويل	٨٩٩٥٥.٤		

جدول رقم (٩)

تطور موازنات الوحدات الحكومية للسنوات ١٩٩٩ - ٢٠٠٨

(مليون دينار)

2008 إعادة تقدير	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	البيان
<b>1493.2</b>	<b>1193.7</b>	<b>876.8</b>	<b>642.8</b>	<b>604.1</b>	<b>635.7</b>	<b>464.0</b>	<b>394.5</b>	<b>420.9</b>	<b>423.8</b>	<b>اجمالي الايرادات</b>
1032.3	919.9	500.8	385.7	369.9	300.1	269.8	242.3	228.1	229.8	الايرادات الجارية
96.0	65.8	128.2	39.6	37.9	158.8	69.3	29.4	35.6	٥٢.٦	الايرادات الرأسمالية
181.8	63.2	63.7	59.4	64.6	62.9	60.5	48.7	50.6	١٠٣.٩	اعانة الحكومة
137.9	75.8	63.7	60.8	17.2	31.1	48.9	43.4	72.6	١٨.١	مساهمة الحكومة في المشاريع الإنمائية
31.1	41.1	66.7	79.3	48.8	21.2	10.3	28.9	29.5	١٩.٤	المنح والهبات الاخرى
0.0	0.0	0.0	0.2	0.1	0.2	0.0	0.0	0.0	٠.٠	مخصصات القروض المرصودة ضمن وزارة التخطيط
1.5	2.5	2.2	2.4	0.1	0.0	1.2	0.3	4.5	٠.٠	دعم حزمة الامان الاجتماعي
4.0	3.6	3.4	1.0	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	٠.٠	مساهمة الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية
8.5	21.8	48.1	14.4	64.8	61.4	4.0	1.5	0.0	٠.٠	اخرى
<b>1422.2</b>	<b>1061.9</b>	<b>576.2</b>	<b>565.8</b>	<b>498.5</b>	<b>477.0</b>	<b>418.9</b>	<b>387.6</b>	<b>341.9</b>	<b>353.7</b>	<b>اجمالي الانفاق</b>
<b>848.5</b>	<b>681.9</b>	<b>312.0</b>	<b>282.9</b>	<b>257.2</b>	<b>245.6</b>	<b>241.2</b>	<b>210.0</b>	<b>196.1</b>	<b>٢١٦.٤</b>	<b>النفقات الجارية</b>
169.1	135.4	97.4	88.2	85.7	78.1	74.4	64.8	66.2	٦٧.١	الرواتب والأجور والعلوات
574.6	456.1	155.0	132.1	117.0	109.9	108.1	93.1	84.3	٨٥.٢	النفقات التشغيلية
104.1	90.3	59.1	62.4	54.3	57.3	58.4	52.0	45.4	٦٤.٠	النفقات التحويلية
0.7	0.1	0.5	0.2	0.2	0.3	0.3	0.1	0.2	٠.١	النفقات الاخرى ( غير عادية )
<b>573.7</b>	<b>380.0</b>	<b>264.2</b>	<b>282.9</b>	<b>241.3</b>	<b>231.4</b>	<b>177.7</b>	<b>177.6</b>	<b>145.8</b>	<b>١٣٧.٣</b>	<b>النفقات الرأسمالية</b>
453.7	283.1	181.3	176.6	108.7	121.3	130.0	94.5	90.5	٨٧.٩	المشاريع الممولة ذاتيا
78.4	56.8	11.9	14.6	19.8	27.5	37.8	54.7	25.9	٣١.٦	المشاريع الممولة من القروض
41.7	40.1	71.0	91.7	112.8	82.6	9.9	28.4	29.4	١.٨	المشاريع الممولة من المنح
										<b>موازنة التمويل</b>
<b>720.7</b>	<b>382.0</b>	<b>396.6</b>	<b>208.6</b>	<b>165.8</b>	<b>283.3</b>	<b>191.5</b>	<b>172.1</b>	<b>118.0</b>	<b>١٨٣.٩</b>	<b>الاستخدامات</b>
192.9	93.2	6.7	45.4	29.9	55.2	72.5	62.8	3.5	٣٠.٤	تسديد العجز
63.5	43.6	74.9	36.0	41.3	22.4	7.2	4.1	40.1	٣٠.٩	تسديد اقساط القروض الداخلية
19.4	22.3	9.4	22.6	4.0	10.0	7.6	6.7	5.6	٤.٥	تسديد اقساط القروض الخارجية
0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.2	1.3	5.6	12.2	١٤.٨	عجوزات سابقة / مدورة
444.9	223.0	305.6	104.6	89.3	195.5	102.9	92.9	56.6	١٠٣.٣	اخرى
<b>720.7</b>	<b>531.2</b>	<b>475.8</b>	<b>339.1</b>	<b>273.1</b>	<b>344.1</b>	<b>304.9</b>	<b>227.3</b>	<b>193.5</b>	<b>٢٢٨.٦</b>	<b>المصادر</b>
263.9	224.9	307.4	122.4	135.5	213.9	117.6	90.0	82.6	١٠٠.٥	وفر الموازنة
226.5	81.4	65.0	57.9	40.0	50.5	30.1	30.0	30.0	٢٠.٨	قروض داخلية
64.4	53.6	6.2	12.4	13.9	23.8	37.7	34.6	25.9	٣٩.٢	قروض خارجية
149.1	137.9	95.3	107.3	59.6	53.3	119.1	68.9	54.8	٦٧.٦	وفورات سابقة / مدورة
16.8	33.5	1.9	39.1	24.1	2.6	0.4	3.8	0.2	٠.٥	اخرى
<b>71.0</b>	<b>131.8</b>	<b>300.6</b>	<b>77.0</b>	<b>105.6</b>	<b>158.7</b>	<b>45.1</b>	<b>6.9</b>	<b>79.0</b>	<b>٧٠.١</b>	<b>العجز / الوفر قبل التمويل</b>
<b>0.0</b>	<b>149.2</b>	<b>79.2</b>	<b>130.5</b>	<b>107.3</b>	<b>60.8</b>	<b>113.4</b>	<b>55.2</b>	<b>75.5</b>	<b>٤٤.٦</b>	<b>العجز/ الوفر بعد التمويل</b>

جدول رقم (١٠)  
اجمالي الوظائف لسنة ٢٠٠٨ للوزارات والدوائر الحكومية

رقم	الفصل	العدد لسنة ٢٠٠٧	الاحداثيات			الغاء		النقل		نقل نظام خدمة مدنية / خاص	
			جديدة	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل	نقل	شواغر	(-)	(+)	(-)	(+)
١- حسب نظام الخدمة المدنية											
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	276	7	0	0	0	11	1	8	0	0
0 201	مجلس الامه	611	93	0	1	0	33	2	0	0	0
0 301	رئاسة الوزراء	22	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	47	15	0	0	0	4	0	0	0	0
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	266	9	0	0	0	10	0	15	0	0
0 401	ديوان المحاسبه	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	79	20	0	0	0	3	2	1	0	0
0 601	ديوان الخدمه المدنيه	190	63	0	0	0	7	1	0	0	0
0 701	وزارة التنمية السياسية	55	2	0	0	0	3	2	1	0	0
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	272	30	0	0	0	12	4	0	0	0
1001	وزارة الداخليه	1592	60	36	0	0	37	0	14	406	0
1002	وزارة الداخليه /دائرة الاحوال المدنيه والجوازات	1038	44	0	0	0	36	0	1	0	0
1101	وزارة العدل	3504	773	0	0	0	226	3	3	0	0
1201	دائرة قاضي القضاة	888	105	0	0	0	35	1	1	0	0
1301	وزارة الخارجيه	229	6	0	0	0	1	0	4	0	0
1401	دائرة الشؤون الفلسطينية	150	8	0	0	0	8	1	0	0	0
1501	وزارة الماليه	1094	65	1	35	0	51	0	6	0	0
1502	وزارة الماليه / دائرة الموازنه العامه	127	13	0	0	0	9	0	2	0	0
1504	وزارة الماليه / دائرة الاراضي والمساحه	1645	120	45	0	0	80	0	13	0	0
1505	وزارة الماليه / دائرة اللوازم العامه	113	10	0	0	0	4	2	0	0	0
1506	وزارة الماليه/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1673	32	0	4	0	58	0	14	0	0
1601	وزارة الصناعه والتجاره	609	20	113	7	0	22	3	13	0	0
1602	وزارة الصناعه والتجاره / دائرة مراقبة الشركات	134	31	0	0	0	3	1	3	0	0
1701	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	205	10	0	0	0	27	0	1	0	0
1702	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامه	411	12	100	0	0	28	0	1	0	0
1801	وزارة السياحه والآثار / السياحه	313	14	0	0	0	10	2	2	0	0
1802	وزارة السياحه والآثار /دائرة الآثار العامه	485	58	156	0	0	25	0	2	0	0
1901	وزارة الشؤون البلديه والقرويه والبيئه	734	21	30	0	1	41	1	0	0	0
2001	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	622	11	0	0	0	44	0	2	0	0
2002	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه / سلطة المصادر الطبيعيه	699	0	50	0	1	62	1	0	0	0
2101	وزارة الاشغال العامه والاسكان	3304	488	664	34	0	202	0	299	12	0
2102	وزارة الاشغال العامه / دائرة العطاءات الحكوميه	89	15	0	1	0	3	1	12	0	0
2201	وزارة الزراعه	4186	289	369	0	0	226	0	1	8	0
2301	وزارة المياح والري	179	5	0	0	1	20	1	0	0	0
2302	وزارة المياح والري/سلطة وادي الاردن	1800	81	77	0	0	332	6	5	0	0
2401	وزارة البيئه	154	18	2	0	0	6	0	0	0	0
2501	وزارة التربيه والتعليم	94924	6588	0	1	0	4494	2	41	236	0
2601	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	708	66	0	0	0	41	1	0	0	0
2701	وزارة الصحه	27311	1810	0	0	0	1057	21	46	24	0
2801	وزارة التنمية الاجتماعيه	2234	293	19	0	0	87	3	0	0	0
2901	وزارة العمل	452	47	0	2	0	5	0	3	0	0
3001	وزارة الثقافه	311	21	0	0	0	6	0	12	4	0
3002	وزارة الثقافه/ دائرة المطبوعات والنشر	130	2	0	0	0	7	0	2	2	0
3003	وزارة الثقافه / المكتبة الوطنيه	86	31	0	0	0	5	0	1	1	0
3004	وزارة الثقافه/المركز الاردني للاعلام	82	0	0	0	0	14	16	0	32	20
3101	وزارة النقل	102	24	0	2	0	8	0	1	2	0
3102	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	1052	0	0	0	0	223	802	0	27	0
3103	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجويه	302	20	0	0	0	18	0	0	3	0
3201	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	1915	34	0	0	0	77	18	0	85	0
161626	المجموع	157413	11484	1662	87	0	7721	873	501	426	0

ب- حسب الأنظمة الخاصة

18	0	0	0	0	2	0	0	0	1	19	الديوان الملكي الهاشمي	0 101
304	20	0	0	0	0	1	0	0	17	268	رئاسة الوزراء	0 301
70	0	0	0	0	0	0	0	0	4	66	رئاسة الوزراء/ ديوان التشريع والرأي	0 302
44	0	0	0	0	0	0	0	0	44	0	ديوان المظالم	0 350
724	0	0	0	0	16	0	0	0	95	645	ديوان المحاسبة	0 401
406	406	0	0	0	0	0	0	0	0	0	وزارة الداخلية	1001
880	0	0	0	0	0	0	0	0	0	880	وزارة العدل	1101
177	0	0	0	0	0	0	0	0	15	162	دائرة قاضي القضاة	1201
310	0	0	0	0	0	0	0	0	60	250	وزارة الخارجية	1301
2834	0	0	0	0	1	0	0	0	2	2833	وزارة المالية /دائرة الجمارك	1503
5767	426	0	0	0	19	1	0	0	238	5123	المجموع	
167393	426	426	501	501	7740	874	87	1662	11722	162536	اجمالي	

**جدول رقم ( ١١ )  
اجمالي الوظائف لسنة ٢٠٠٨ للوحدات الحكومية**

رقمه	الفصل	العدد لسنة ٢٠٠٧	الاحداثيات			الغاء		النقل		نقل نظام خدمة مدنية / خاص		العددالسنة 2008
			جديدة	لغايات التثبيت	تعباً بالنقل	نقل	شواغر	(-)	(+)	(-)	(+)	
ا- حسب نظام الخدمة المدنية												
102	سلطة المياه	5131	69	16	781	1	233	0	0	0	0	5763
103	مؤسسة الموانئ	1770	0	1	0	2	500	0	0	0	0	1269
104	سكة حديد العقبة	377	0	0	330	1	5	0	0	0	0	701
105	المؤسسة العامة للاسكان والتطوير الحضري	604	6	0	60	2	109	2	0	2	0	561
106	المؤسسة الاردنية للاستثمار	45	0	0	0	37	6	0	0	0	0	0
107	مؤسسة المناطق الحرة	442	9	5	16	11	27	11	0	1	0	435
109	المؤسسة الاستهلاكية المدنية	1112	203	0	0	2	43	2	0	0	0	1270
110	مؤسسة التدريب المهني	1617	44	2	0	7	76	7	0	0	0	1580
111	وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية	5933	51	0	1335	0	280	0	0	0	0	7039
114	الخط الحديدي الحجازي الاردني	120	0	0	26	0	10	0	2	0	0	134
115	صندوق توفير البريد	62	4	0	0	0	3	0	0	0	0	63
116	مجمع اللغة العربية الاردنية	33	2	0	0	0	0	0	0	0	0	35
117	المعهد الوطني للتدريب	92	10	2	0	0	14	0	0	0	0	90
120	صندوق المعونة الوطنية	315	47	2	0	1	14	1	0	0	0	349
124	مؤسسة الموصفات والمقاييس	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
127	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	453	0	0	0	0	0	0	0	453	0	0
128	المؤسسة التعاونية الاردنية	150	23	7	4	1	12	1	0	0	0	171
134	المجلس الاعلى للشباب	1166	125	3	32	21	41	21	0	0	0	1264
135	مؤسسة تنمية اموال الاوقاف	50	10	0	0	0	6	0	0	0	0	54
136	السلطة البحرية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
141	المؤسسة العامة للغذاء والدواء	443	52	25	0	0	9	0	1	0	0	512
144	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27
151	هيئة تنظيم الطيران المدني	0	0	797	0	1	0	0	0	0	0	796
153	دائرة الافناء العام	0	135	0	0	0	0	0	0	0	0	135
	المجموع	19945	790	860	2584	87	1388	87	4	4	453	22251
ب- حسب الأنظمة الخاصة												
111	وزارة الاوقاف والشؤون والمقدسات الاسلامية	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
121	مؤسسة تشجيع الاستثمار	123	11	0	0	0	0	0	0	0	0	134
122	صندوق التنمية والتشغيل	102	7	0	0	0	0	0	0	0	0	109
124	مؤسسة الموصفات والمقاييس	306	40	0	0	0	0	0	0	0	0	346
126	هيئة تنظيم قطاع الاتصالات	199	12	0	0	0	0	0	0	0	0	211
127	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	866	0	14	192	0	0	0	0	453	0	1525
129	سلطة اقليم البتراء	120	6	0	107	0	0	0	0	0	0	233
131	هيئة تنظيم قطاع النقل	97	17	0	0	0	0	0	0	0	0	114
132	هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	99
133	هيئة الطاقة الذرية الاردنية ( هيئة الطاقة النووية سابقا)	75	63	0	0	0	2	0	18	0	0	118
136	السلطة البحرية	44	16	0	0	0	1	0	0	0	0	59
137	المجلس الاعلى للاعلام	45	0	0	0	0	13	0	0	0	0	32
138	الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية والرياضة	25	9	0	0	0	0	0	0	0	0	34
139	هيئة الاعلام المرئي والمسموع	44	5	0	0	0	0	0	0	0	0	49
140	مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	77	5	0	0	0	0	0	0	0	0	82
142	هيئة التأمين	107	11	0	0	0	0	0	0	0	0	118
143	هيئة الاوراق المالية	181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	181
146	المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	101	36	0	0	0	36	0	0	0	0	101
147	الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	45	0	0	0	0	4	0	0	0	0	41
148	هيئة تنظيم العمل الاشعاعي والنووي	0	77	0	0	0	0	0	18	0	0	95
153	دائرة الافناء العام	0	37	0	0	0	0	0	0	0	0	37
	المجموع	2657	352	14	299	0	57	0	18	18	453	3718
	اجمالي	22602	1142	874	2883	87	1445	87	22	22	453	25969



جدول رقم (١٢)

اجمالي الوظائف للاعوام ١٩٩٩-٢٠٠٨ حسب جدول تشكيلات الوظائف للوزارات والدوائر الحكومية

رقمه	الفصل	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
0 101	الديوان الملكي الهاشمي	151	150	189	185	216	233	262	291	295	297
0 201	مجلس الامه	268	304	370	398	405	479	607	584	611	670
0 301	رئاسة الوزراء	192	211	239	253	228	254	262	275	290	326
0 302	رئاسة الوزراء / ديوان التشريع	0	0	0	0	53	55	61	78	73	77
0 303	رئاسة الوزراء / دائرة الشراء الموحد	0	0	0	0	0	0	33	32	47	58
0 304	رئاسة الوزراء / وكالة الانباء	210	213	218	225	234	238	242	256	266	280
0 305	ديوان المظالم	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44
0 401	ديوان المحاسبه	575	575	575	600	599	629	631	638	647	726
0 501	وزارة تطوير القطاع العام	0	0	0	0	0	32	34	74	79	94
	وزارة التنمية الادارية	0	0	0	26	22	0	0	0	0	0
0 601	ديوان الخدمة المدنية	123	135	130	140	147	157	158	183	190	245
	ديوان الرقابة والتفتيش الاداري	124	126	128	0	0	0	0	0	0	0
0 701	وزارة التنمية السياسية	0			0	0	54	53	53	55	53
0 901	المركز الجغرافي الملكي الأردني	274	273	276	281	286	290	298	299	272	286
1001	وزارة الداخلية	947	1060	1288	1484	1497	1533	1536	1541	1592	1665
1002	وزارة الداخلية /دائرة الاحوال المدنية والجوازات	975	974	972	972	970	975	977	978	1038	1046
1101	وزارة العدل	2366	2430	3077	3660	4202	4268	4268	4170	4384	4931
1201	دائرة قاضي القضاة	638	655	655	700	729	733	833	854	1050	1135
	المعهد القضائي	37	38	38	0	0	0	0	0	0	0
1301	وزارة الخارجية	408	410	430	430	451	472	473	473	479	548

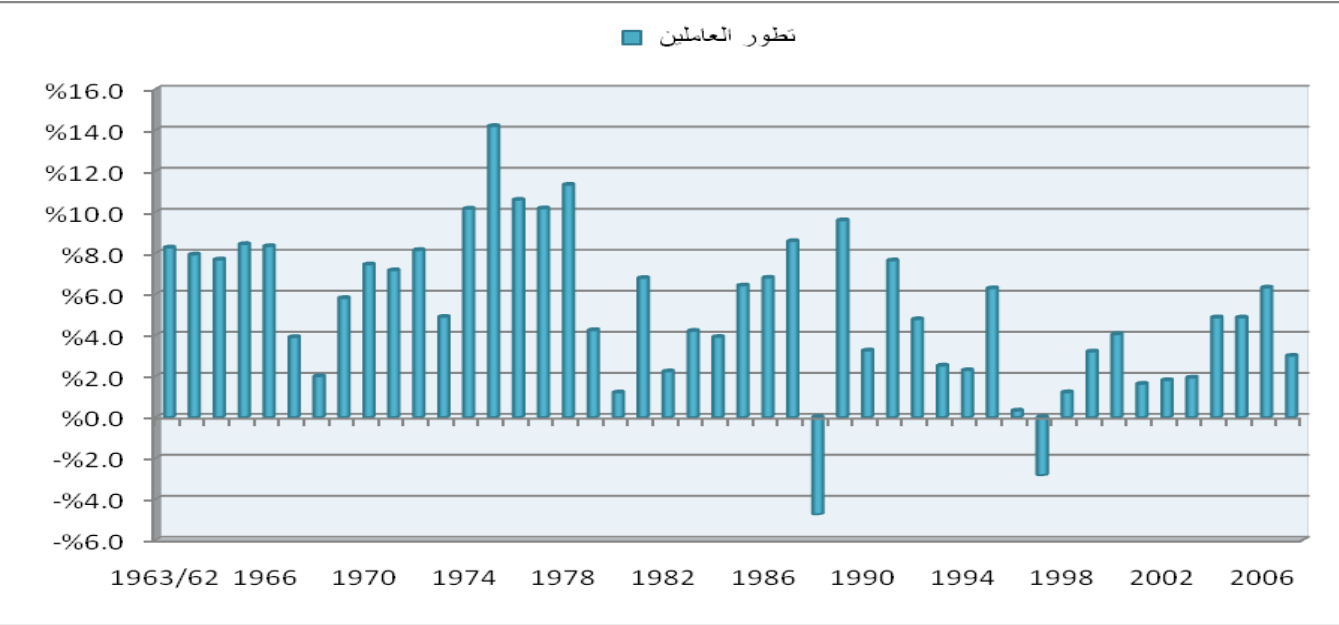
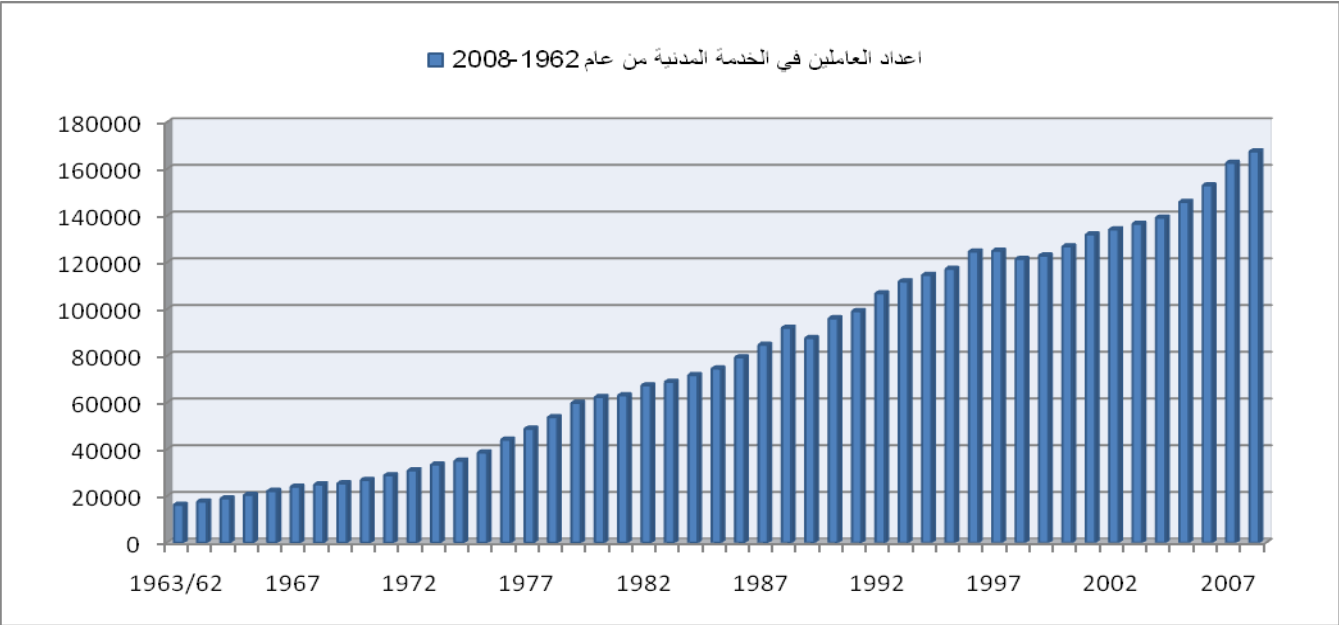
2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	الفصل	رقمه
149	150	151	151	151	151	149	146	146	147	دائرة الشؤون الفلسطينية	1401
1150	1094	1073	1076	1073	1072	1062	1018	1016	1005	وزارة المالية	1501
133	127	125	125	123	107	95	86	86	84	وزارة المالية / دائرة الموازنه العامه	1502
2834	2833	2831	2360	2311	2317	2289	2205	2261	2169	وزارة المالية /دائرة الجمارك	1503
1743	1645	1446	1442	1412	1411	1404	1399	1397	1395	وزارة المالية / دائرة الاراضي والمساحه	1504
117	113	114	115	114	106	106	106	106	107	وزارة المالية / دائرة اللوازم العامه	1505
0	0	0	0	1187	1173	1170	1147	1137	1134	وزارة المالية /دائرة ضريبة الدخل	
0	0	0	0	343	294	264	203	0	0	وزارة المالية / دائرةالضريبة المبيعات على المبيعات	
1665	1673	1536	1535	0	0	0	0	0	0	وزارة المالية/دائرة ضريبة الدخل والمبيعات	1506
737	609	497	500	516	527	669	690	718	755	وزارة الصناعه والتجاره	1601
164	134	114	104	90	85	0	0	0	0	وزارة الصناعه والتجارة / دائرة مراقبة الشركات	1602
188	205	217	217	217	215	209	198	194	193	وزارة التخطيط/ المجلس القومي للتخطيط	1701
495	411	413	345	340	341	323	324	323	334	وزارة التخطيط / دائرة الاحصاءات العامه	1702
317	313	251	231	522	242	240	242	241	235	وزارة السياحه والاثار / السياحه	1801
676	485	265	272	269	270	270	266	263	260	وزارة السياحه والآثار /دائرة الآثار العامه	1802
742	734	541	553	576	611	603	599	610	611	وزارة الشؤون البلديه والقرويه والبيئه	1901
587	622	694	742	753	794	985	1010	1014	1021	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه	2001
685	699	455	468	468	468	472	472	471	472	وزارة الطاقه والثروه المعدنيه/ سلطةالمصادر الطبيعيه	2002
4575	3304	1359	1393	1390	1436	1435	1423	1404	1377	وزارة الاشغال العامه والاسكان	2101
113	89	86	85	80	78	72	70	68	69	وزارة الاشغال العامه / دائرة العطاءات الحكوميه	2102
4611	4186	2982	2865	2863	2877	2827	2688	2685	2679	وزارة الزراعه	2201
0	0	0	0	0	0	0	136	147	147	وزارة الزراعة / مؤسسة التسويق الزراعي	
163	179	168	167	167	166	165	168	165	71	وزارة المياه والري	2301
1615	1800	1581	1583	1587	1586	1601	1604	1605	1599	وزارة المياه والري/سلطة وادي الاردن	2302

2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	الفصل	رقمه
168	154	105	83	80	80	0	0	0	0	وزارة البيئة	2401
96822	94924	91306	84794	78747	76380	74168	72437	69423	66425	وزارة التربية والتعليم	2501
732	708	791	949	978	1143	1700	1710	1715	1728	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	2601
28021	27311	26755	26432	25627	25118	24367	23634	22932	22532	وزارة الصحة	2701
2451	2234	1332	1148	1145	1063	1066	1219	1218	1214	وزارة التنمية الاجتماعية	2801
499	452	430	433	432	392	386	384	386	370	وزارة العمل	2901
0	0	0	0	0	63	64	63	64	63	وزارة الاعلام	
334	311	291	293	0	297	313	374	370	368	وزارة الثقافة	3001
125	130	133	137	143	146	142	144	150	150	وزارة الثقافة/ دائرة المطبوعات والنشر	3002
0	0	0	0	0	0	0	821	821	809	وزارة الشباب	
112	86	86	85	85	78	78	80	80	80	وزارة الثقافة / المكتبة الوطنية	3003
0	82	81	60	62	0	0	0	0	0	وزارة الثقافة/المركز الاردني للاعلام	3004
119	102	94	94	90	90	90	90	89	88	وزارة النقل	3101
0	1052	1270	1386	1391	1451	1454	1459	1462	1442	وزارة النقل/سلطة الطيران المدني	3102
301	302	304	316	319	320	316	306	304	302	وزارة النقل/دائرة الارصاد الجوية	3103
1769	1915	2224	2540	2995	3384	4106	4142	4154	4236	وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	3201
<b>167393</b>	<b>162536</b>	<b>152880</b>	<b>145807</b>	<b>139048</b>	<b>136371</b>	<b>134014</b>	<b>131648</b>	<b>126779</b>	<b>122959</b>	<b>المجموع</b>	



2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	الفصل	الرقم
211	199	190	190	177	145	108	108	106	73	هيئة قطاع الاتصالات	126
1525	1319	1588	1600	1727	1722	1727	1748	1752	1751	مؤسسة الاذاعة والتلفزيون	127
171	150	142	172	172	173	173	174	174	205	المؤسسة التعاونية الاردنية	128
114	97	89	77	69	73	161	88	98	209	هيئة تنظيم قطاع النقل (مؤسسة النقل العام سابقا)	131
99	99	99	100	89	89	66				هيئة تنظيم قطاع الكهرباء	132
118	75	77	73	73	73	73				هيئة الطاقة الذرية الاردنية	133
1264	1166	962	838	840	857	857				المجلس الاعلى للشباب	134
54	50	50	52	52	52	0				مؤسسة تنمية اموال الاوقاف	135
60	45	40	38	34	8	0				السلطة البحرية	136
32	45	39	26	26	2	0				المجلس الاعلى للاعلام	137
35	26	26	26	20	0					الصندوق الوطني لدعم الحركة الشبابية	138
49	44	44	34	26	0					هيئة الاعلام المرئي والمسموع	139
82	77	63	63	63	0					مركز تكنولوجيا المعلومات الوطني	140
512	443	320	325	303	0					المؤسسة العامة للغذاء والدواء	141
118	107	88	66	65	0					هيئة التأمين	142
181	181	165	125	125						هيئة الاوراق المالية	143
27	27	28	0	0						سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	144
101	101	85	0							المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية	146
41	45	0								الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي	147
95	0									هيئة تنظيم العمل الاشعاعي والنووي	148
796	0									هيئة تنظيم الطيران المدني	151
172	0									دائرة الافتاء العام	153
<b>25969</b>	<b>22602</b>	<b>21674</b>	<b>21449</b>	<b>21251</b>	<b>20539</b>	<b>20727</b>	<b>19284</b>	<b>19451</b>	<b>19666</b>	<b>المجموع</b>	

ملاحظة : البيانات الواردة اعلاه من واقع جدول التشكيلات الوظائف بالاضافة الى الملحق



جدول رقم (١٤)

تطور الوظائف العامة للوزارات والدوائر الحكومية للأعوام ١٩٩٩ - ٢٠٠٨  
حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	البيان
										نظام الخدمة المدنية
٤٣٤٨٥	٤٨٩١٣	٥٧٢١٨	٥٩٠٣٣	٦١٨٠٧	٦٤٣٧١	٦٨٤٩٠	١٣٦٥	٧٤٦٢٥	٨٢٠٢٥	الوظائف المصنفة
١١٧٥١٨	١٠٨١٢٩	٩٢٩٣٤	٨٤٨٢٣	٧٥٣١٤	٧٠٢١٧	٦٤٠٧٥	٥٨٨٩٣	٥١٠٠٤	٣٩٨٧١	الوظائف غير المصنفة
٦٢٣	٧٠٤	٨٧٣	٧٥٢	٧٣٨	٦٢٥	٤٣٢	٤١٥	٣٣١	٣٠٧	الوظائف بعقود
١٦١٦٢٦	١٥٧٧٤٦	١٥١٠٢٥	١٤٤٦٠٨	١٣٧٨٥٩	١٣٥٢١٣	١٣٢٩٩٧	٦٠٦٧٣	١٢٥٩٦٠	١٢٢٢٠٣	المجموع
										الأنظمة الخاصة
٥٧٦٧	٤٧٩٠	١٨٥٥	١١٩٩	١١٨٩	١١٥٨	١٠١٧	٨٧٢	٨١٩	٧٥٦	عدد الوظائف
١٦٧٣٩٣	١٦٢٥٣٦	١٥٢٨٨٠	١٤٥٨٠٧	١٣٩٠٤٨	١٣٦٣٧١	١٣٤٠١٤	٦١٥٤٥	١٢٦٧٧٩	١٢٢٩٥٩	المجموع العام للوظائف

جدول رقم (١٥)

تطور الوظائف العامة للوحدات الحكومية للأعوام ١٩٩٩ - ٢٠٠٨  
حسب نظام الخدمة المدنية والأنظمة الخاصة

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	البيان
										نظام الخدمة المدنية
٣٤٠٤	٣٣٧٠	٣٦١٠	٣٦٠٠	٤٤٢١	٤٥١٨	٤٥٩٣	٤٥٤٧	٤٧٤٧	٤٩٩٢	الوظائف المصنفة
١٨٦٣٢	١٦٣٢٠	١٥١٥٣	١٥١٩٠	١٤١٥٢	١٤٠٤٣	١٤١٩٢	١٣٢٨٧	١٣٢٨٠	١٣١٨٧	الوظائف غير المصنفة
٢١٥	٢٥٥	٣١٣	٣٠١	٣٧٠	٤٥٣	٥٩١	٣٧١	٣٧٧	٣٣٩	الوظائف بعقود
٢٢٢٥١	١٩٩٤٥	١٩٠٧٦	١٩٠٩١	١٨٩٤٣	١٩٠١٤	١٩٣٧٦	١٨٢٠٥	١٨٤٠٤	١٨٥١٨	المجموع
										الأنظمة الخاصة
٣٧١٨	٢٦٥٧	٢٥٩٨	٢٣٥٨	٢٠٣٨	١٥٢٥	١٣٥١	١٠٧٩	١٠٤٧	١١٤٨	عدد الوظائف
٢٥٩٦٩	٢٢٦٠٢	٢١٦٧٤	٢١٤٤٩	٢٠٩٨١	٢٠٥٣٩	٢٠٧٢٧	١٩٢٨٤	١٩٤٥١	١٩٦٦٦	المجموع العام للوظائف